

# SdK virtuelles Anlegerforum

Fabian Joseph | Head of Investor Relations

5. Juni 2025



# Disclaimer



Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements von Klöckner & Co über künftige Entwicklungen beruhen. Sie sind im Allgemeinen durch die Wörter „erwarten“, „davon ausgehen“, „annehmen“, „beabsichtigen“, „einschätzen“, „anstreben“, „zum Ziel setzen“, „planen“, „werden“, „erstreben“, „Prognosebericht“ und vergleichbare Ausdrücke gekennzeichnet und beinhalten im Allgemeinen Informationen, die sich auf Erwartungen oder Ziele für wirtschaftliche Rahmenbedingungen, Umsatzerlöse oder andere Maßstäbe für den Unternehmenserfolg beziehen. Zukunftsbezogene Aussagen basieren auf derzeit gültigen Plänen, Einschätzungen und Erwartungen und gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Daher sind sie mit Vorsicht zu betrachten. Solche Aussagen unterliegen einer Vielzahl von Risiken und Unsicherheitsfaktoren (z. B. den in Veröffentlichungen beschriebenen), von denen die meisten schwierig einzuschätzen sind und die im Allgemeinen außerhalb der Kontrolle der Klöckner & Co SE liegen. Zu den relevanten Faktoren zählen auch die Auswirkungen bedeutender strategischer und operativer Initiativen einschließlich des Erwerbs oder der Veräußerung von Gesellschaften oder sonstigen Vermögenswerten. Sollten diese oder andere Risiken und Unsicherheitsfaktoren eintreten oder sollten sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig herausstellen, so können die tatsächlichen Ergebnisse der Klöckner & Co SE wesentlich von denjenigen abweichen, die in diesen Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Die Klöckner & Co SE kann keine Garantie dafür geben, dass die Erwartungen oder Ziele erreicht werden. Die Klöckner & Co SE lehnt – unbeschadet bestehender rechtlicher Verpflichtungen – jede Verantwortung für eine Aktualisierung der zukunftsbezogenen Aussagen durch Berücksichtigung neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse oder anderer Dinge ab.

Zusätzlich zu den nach IFRS bzw. HGB erstellten Kennzahlen legt die Klöckner & Co SE Non-GAAP-Kennzahlen vor, z. B. EBITDA, EBIT, Net Working Capital sowie Netto-Finanzverbindlichkeiten, die nicht Bestandteil der Rechnungslegungsvorschriften sind. Diese Kennzahlen sind als Ergänzung, jedoch nicht als Ersatz für die nach IFRS bzw. HGB erstellten Angaben zu sehen. Non-GAAP-Kennzahlen unterliegen weder den IFRS noch den HGB- oder anderen allgemein geltenden Rechnungslegungsvorschriften. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Klöckner & Co SE sollten diese ergänzenden Kennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen legen diesen Begriffen unter Umständen andere Definitionen zugrunde. Wir verweisen auf die Definitionen des Geschäftsberichts. Ergänzend wird für sonstige in unserem Geschäftsbericht nicht definierte Begriffe auf das Glossar auf unserer Internetseite unter [www.kloeckner.com/de/glossar.html](http://www.kloeckner.com/de/glossar.html) verwiesen.

Bei Prozentangaben und Zahlen können Rundungsdifferenzen auftreten.

Die Wertaussagen sind vereinheitlicht und stellen sich wie folgt dar:

+/- 0-1%	konstant
+/- >1-5%	leicht
+/- >5%	deutlich

# Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



# Kloeckner & Co im Überblick



Hauptsitz in Düsseldorf mit einem Netzwerk von **~120** Standorten

**~6.500**

Mitarbeiter weltweit\*)



**~165.000**

Produkte, die den Anforderungen verschiedener Branchen gerecht werden



**SBTi anerkannte**

CO<sub>2</sub>-Net-Zero-Ziele



Über **60.000** Kunden, hauptsächlich in Nordamerika und Europa



**6.623 Mio. €**

Umsatz im GJ 2024



**4.453 Tt**

Absatz im GJ 2024



**136 Mio. €**

EBITDA im GJ 2024\*\*)



Ausbau von **HVAB** für höhere Profitabilität und geringere Volatilität

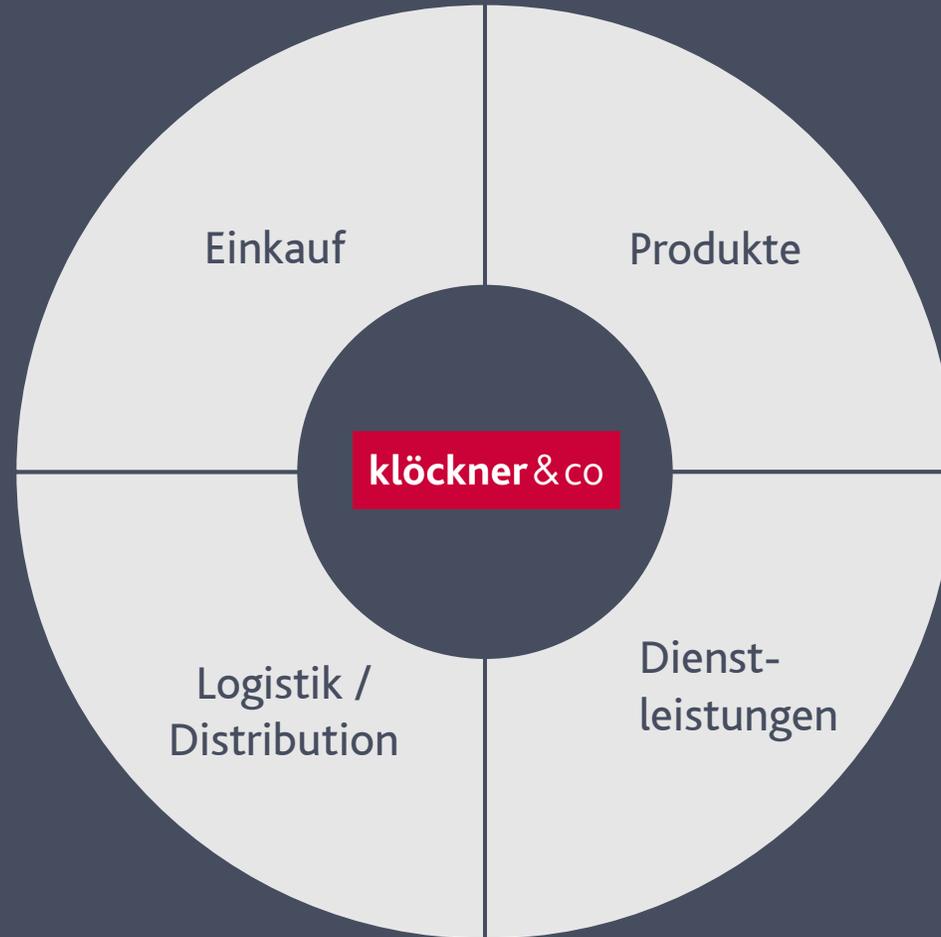
\*) Stand GJ 2024.

\*\*\*) Vor wesentlichen Sondereffekten.

# Klößner & Co Wertschöpfungskette: Alles aus einer Hand

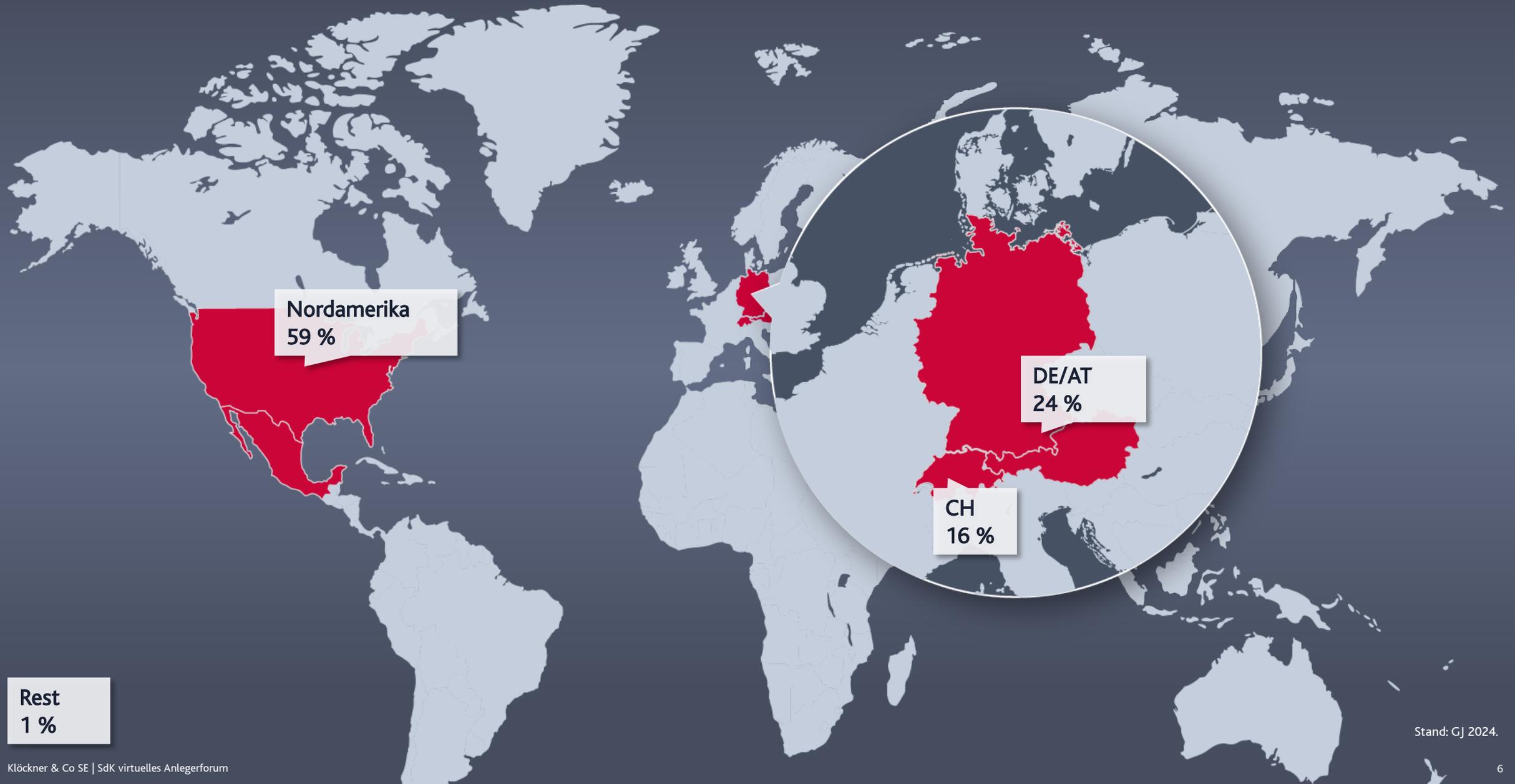


Lieferanten



Kunden

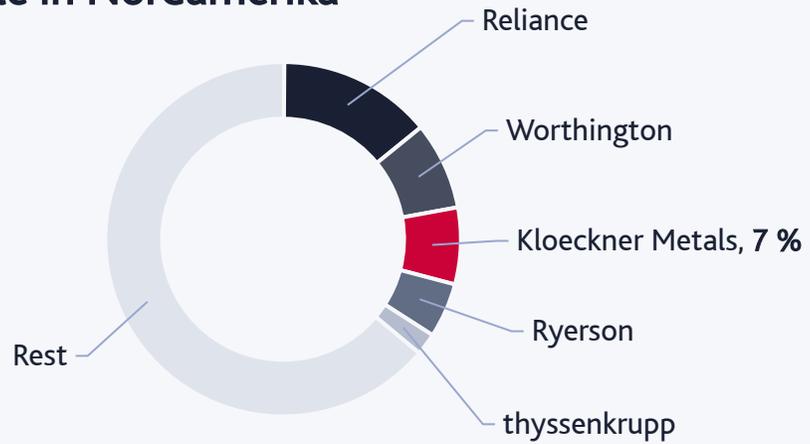
# Globale Reichweite – lokale Nähe



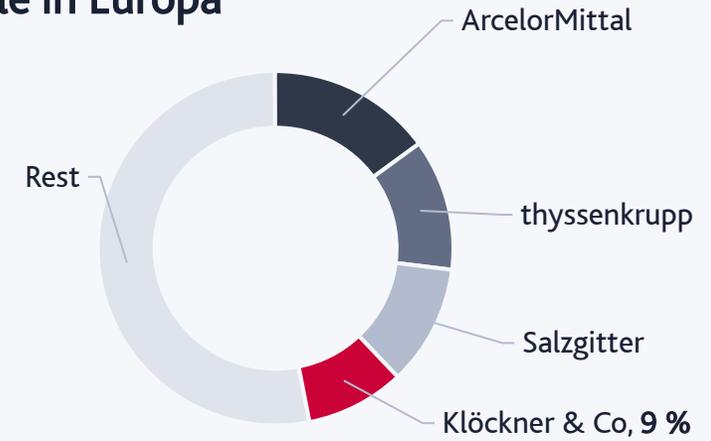
Rest  
1 %

# Führender Anbieter in fragmentierten Märkten

## Marktanteile in Nordamerika



## Marktanteile in Europa



Quellen: Eurometal, MSCI, lokale Stahlverbände, Management Schätzungen.

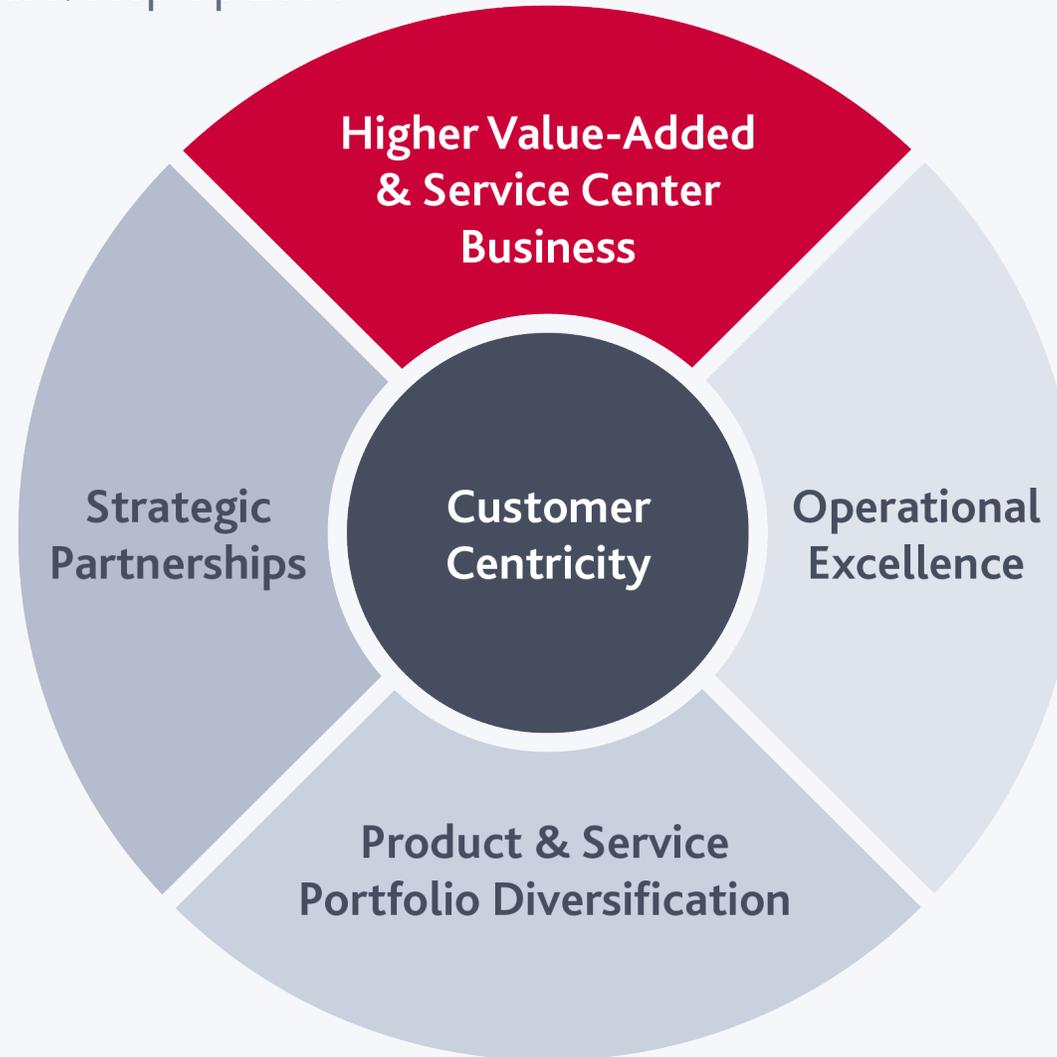
# Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



# Klöckner & Co: Leveraging Strengths - Step Up 2030

Eintritt in die nächste Strategiephase: Step Up 2030



# Klöckner & Co: Leveraging Strengths - Step Up 2030

Eintritt in die nächste Strategiephase: Step Up 2030



# Unser Ziel: Ausbau des höherwertigen Geschäfts und des Service-Center-Geschäfts

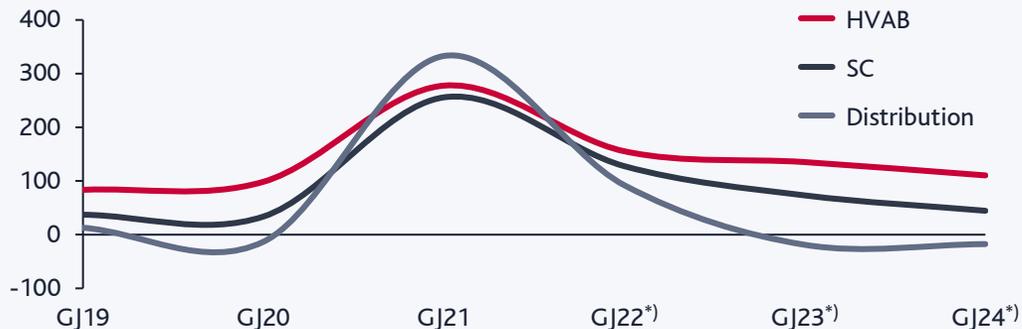
Hebel zur Steigerung der Profitabilität bei gleichzeitiger Verringerung der zugrunde liegenden Volatilität

## Was ist das höherwertige Geschäft (HVAB) und das Service-Center-Geschäft (SC)?

- HVAB: Metallprodukte, die vor der Auslieferung an den Kunden umfangreich bearbeitet oder verarbeitet werden, z. B. mit Schweiß- und 3D-Laserschneidsystemen
- SC: Multi-Metall-Dienstleistungen, wie Längs- oder Querteilen

## Warum wollen wir diese Geschäftsfelder ausbauen?

Entwicklung EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten je Geschäftsfeld



- Insbesondere HVAB mit höherer Profitabilität aufgrund des hohen Grades an kundenspezifischen Produktanpassungen
- Langfristige Verträge und geringere Abhängigkeit von volatilen Rohstoffpreisentwicklungen
- Höhere Eintrittsbarrieren für potenzielle Wettbewerber im Vergleich zum Distributionsgeschäft aufgrund des Bedarfs an Spezialausrüstung, technischer Expertise und Zertifizierungen

## Wie erreichen wir das?

Product & Service Portfolio Diversification

Strategic Partnerships

Operational Excellence

\*) Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

## Unsere Ziele 2030

Wir streben an, das führende Service-Center- und Metallverarbeitungsunternehmen in Nordamerika und Europa zu werden  
– mit einer Profitabilität, die zu den höchsten der Branche zählt

Umsatzwachstum  
über Marktniveau

Jährliches EBITDA  
im dreistelligen  
Mio.-€-Bereich  
durch den Zyklus

EBITDA-Marge  
von >5 % durch  
den Zyklus

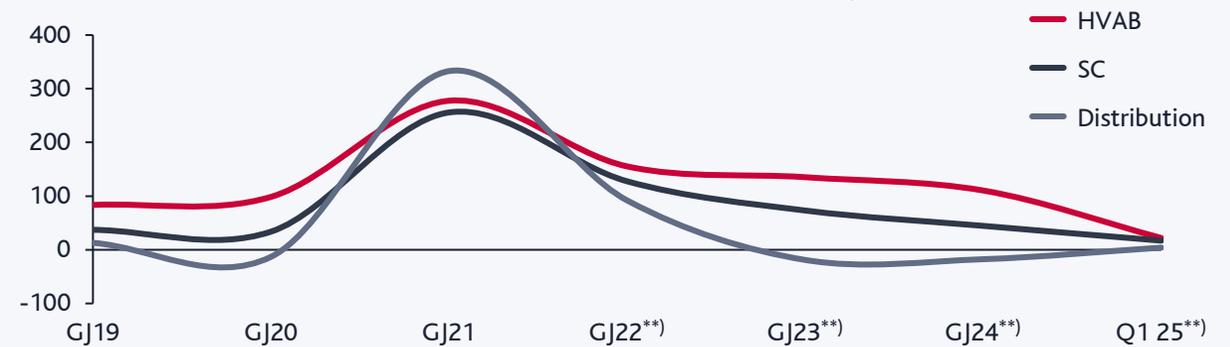
ROCE >10%

# Entwicklung vom Stahlhändler zum Metallverarbeiter

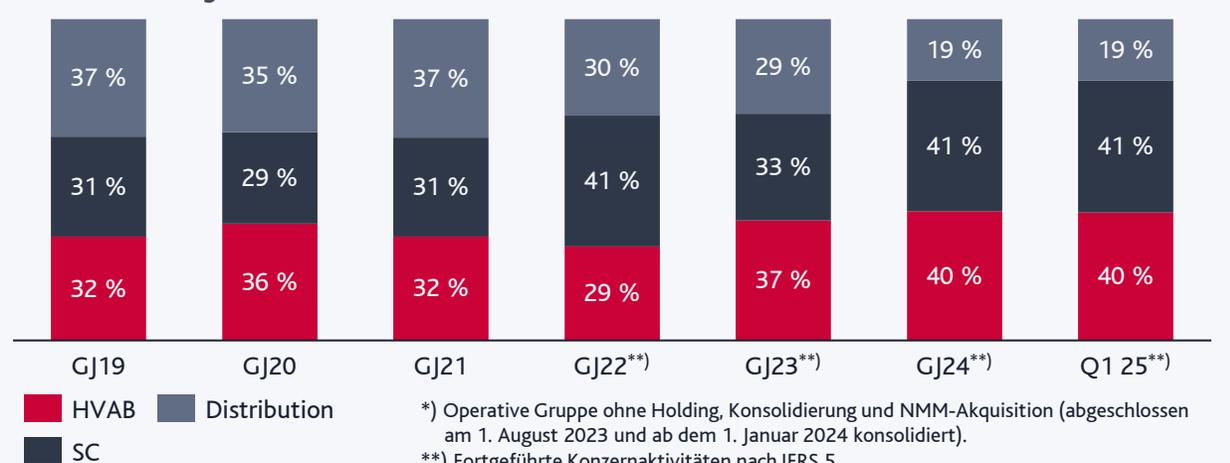
Anpassung an das erheblich veränderte Geschäftsumfeld mit geschärftem strategischem Fokus, um nachhaltiges Wachstum zu gewährleisten, Risiken zu mindern und die Wettbewerbsfähigkeit in einer dynamischen Marktlandschaft zu erhalten

- Service-Center-Geschäft und insbesondere höherwertiges Geschäft sind weniger abhängig von der Stahlpreisentwicklung
- Wichtige Meilensteine zur Steigerung der Profitabilität und Widerstandsfähigkeit in der jüngsten Vergangenheit wurden erreicht
  - Wachstumsplattform NMM erfolgreich übernommen und integriert
  - Industrial Manufacturing Services, Sol Components und Amerinox erworben, um das höherwertige Geschäft auszubauen
  - Teile des Europäischen Distributionsgeschäfts erfolgreich veräußert, um Abhängigkeit vom volatilen und margenschwachen Distributionsgeschäft zu reduzieren
  - Portfolio durch Verkauf des brasilianischen Distributionsgeschäfts optimiert
  - Distributionslager durch Investitionen in modernste Lasertechnologie und automatisierte Schweißtechnik in HVAB-Zentren transformiert

**EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten\*) je Geschäftsfeld**



**Umsatz\*) je Geschäftsfeld**



\*) Operative Gruppe ohne Holding, Konsolidierung und NMM-Akquisition (abgeschlossen am 1. August 2023 und ab dem 1. Januar 2024 konsolidiert).

\*\*\*) Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.



# Starke Ausrichtung auf Zukunftsbranchen

Ausbau der Fertigungskompetenzen und des Branchenfokus in Europa und Nordamerika

## Deutschland

- Ambo-Stahl in Köln übernommen, um Kompetenzen in der spezialisierten Stahlverarbeitung gezielt auszubauen
- Unsere Präsenz in den Bereichen Verteidigung und Infrastruktur gestärkt, in denen ein wachsender Bedarf erwartet wird
- Übernahme und Integration bis Mitte 2025 erwartet – mit dem Ziel, unseren Kunden hochwertige Dienstleistungen zu bieten

## USA

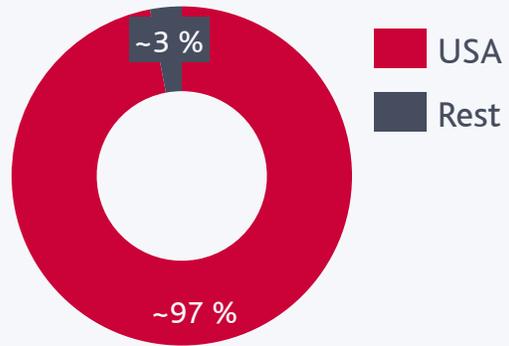
- Erweiterung unserer Fertigungskapazitäten durch die Übernahme von Haley Tool & Stamping in der Nähe von Nashville, Tennessee
- Stärkung unserer Präsenz in Tennessee und Schaffung operativer Synergien mit nahegelegenen Standorten
- Operative Effizienz durch Zugang zu modernen Stanzpressen und interner Werkzeugfertigung verbessert
- Wachstum in den Sektoren Automobil, Luft- und Raumfahrt sowie industrielle Fertigung gestärkt

# Lokales Geschäftsmodell in Nordamerika

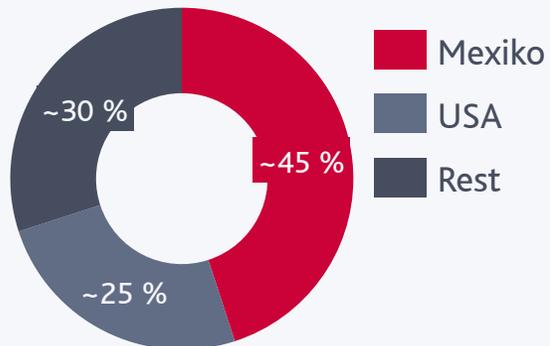
Wir profitieren vom anhaltenden Nearshoring-Trend

## Beschaffung nach Ländern

USA

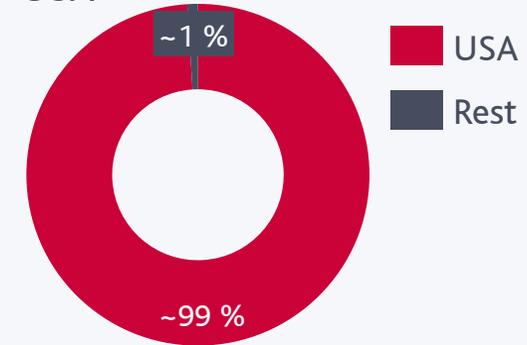


Mexiko

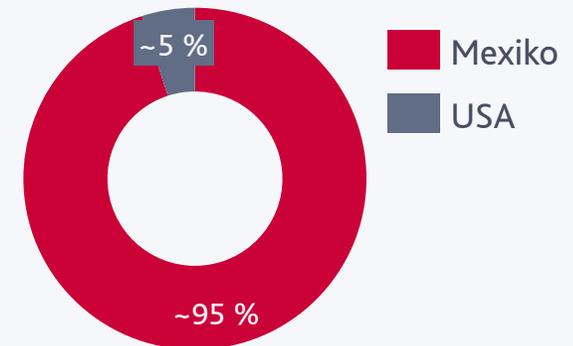


## Umsatz nach Ländern

USA



Mexiko



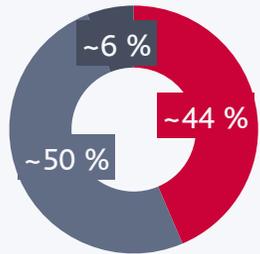
# Lokales Geschäftsmodell in Europa

Begrenzte direkte Auswirkungen der US-Zölle, da der Großteil der Beschaffung und des Verkaufs in Europa vor Ort erfolgt

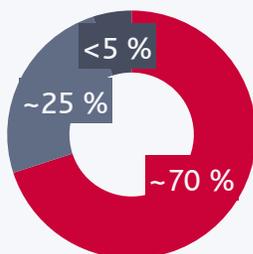
## Beschaffung nach Ländern

### Deutschland

#### KMG

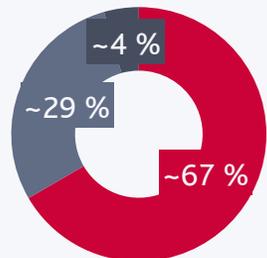


#### Becker



■ Deutschland ■ EU ■ Nicht-EU

### Schweiz

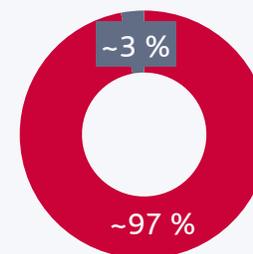


■ Schweiz ■ EU ■ Nicht-EU

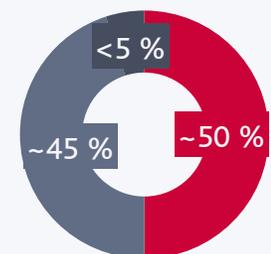
## Umsatz nach Ländern

### Deutschland

#### KMG

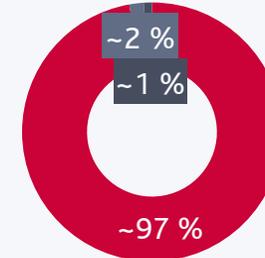


#### Becker



■ Deutschland ■ EU ■ Nicht-EU

### Schweiz



■ Schweiz ■ EU ■ Nicht-EU

# Strategische Auffassung unserer Nachhaltigkeitstransformation

Bedeutende Chancen durch das Angebot nachhaltiger Geschäftslösungen



# Was ist Nexigen®?

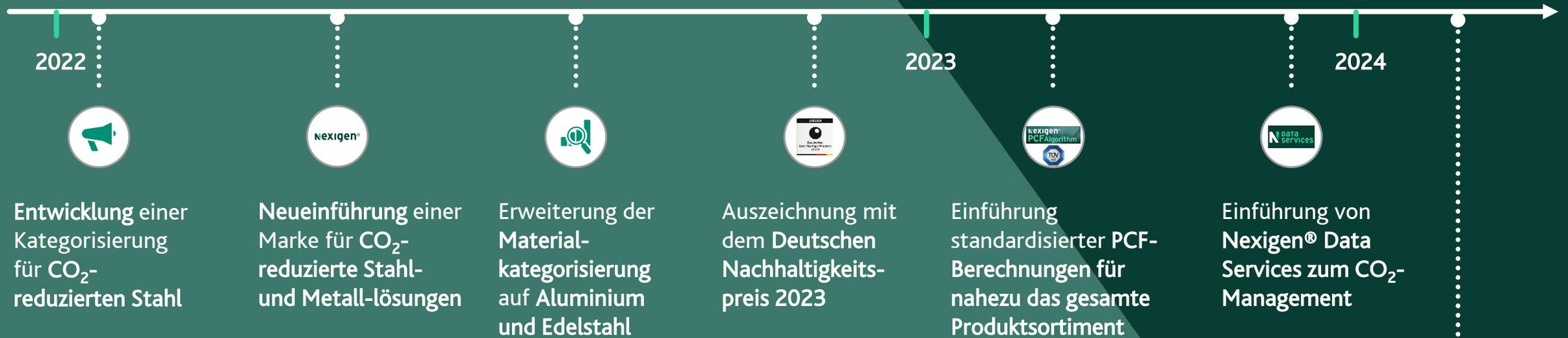
## Unsere neue Marke für grüne Stahl- und Metalllösungen

Unter der Marke Nexigen® bietet Klöckner transparente, CO<sub>2</sub>-reduzierte Material-, Service- und Logistiklösungen an, die unseren Kunden beim Aufbau nachhaltiger Lieferketten helfen.

Mit Nexigen® unterstützen wir unsere Partner dabei, ihren grünen Wandel zu beschleunigen und ihre Fortschritte in Sachen Nachhaltigkeit sichtbar zu machen.



# Entwicklung nachhaltiger Geschäftsmodelle



- Zweite Auszeichnung mit dem Deutschen Nachhaltigkeitspreis 2025
- Anerkennung als „Leuchtturm der Transformation“ der Branche



- Erhöhung des CO<sub>2</sub>-Reduktionsziels für Scope 1- und Scope 2-Emissionen bis 2030 von 50 % auf 62,5 %
- Ausdruck unseres Engagements für den 1,5 °C-Pfad
- Bestätigung der Ziele durch SBTi

# Nexigen® PCF-Algorithmus im Überblick



## Transparent

... für die individualisierten PCF-Deklarationen aller eingekauften Waren



## Umfassend

... vollständige Berücksichtigung der Emissionen von Rohstoffgewinnung bis zum Kundenwerkstor



## Zertifiziert und zuverlässig

... extern zertifizierte Berechnungsmethode durch den TÜV SÜD



## Individualisiert und maßgeschneidert

... auf das jeweilige gekaufte Produkt



## Erfüllung gesetzlicher Anforderungen

... im Hinblick auf die Emissionsbilanzierung innerhalb der Lieferkette

# Unsere ambitionierten Klimaziele

Unsere Net Zero Ziele wurden durch die Science Based Targets initiative (SBTi) als wissenschaftlich fundierte Ziele anerkannt



**kloeckner** takes  
**action** 2040 

## Scope 1 & 2

Direkte und indirekte  
Emissionen

Reduktion um 62.5%  
bis 2030

**Net Zero bis 2040**

## Scope 3

Unter direktem  
Einfluss

Reduktion um 50%  
bis 2030

**Net Zero bis 2040**

## Scope 3

Nicht unter direktem  
Einfluss

Reduktion um 30%  
bis 2030

**Net Zero bis 2050**

# Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



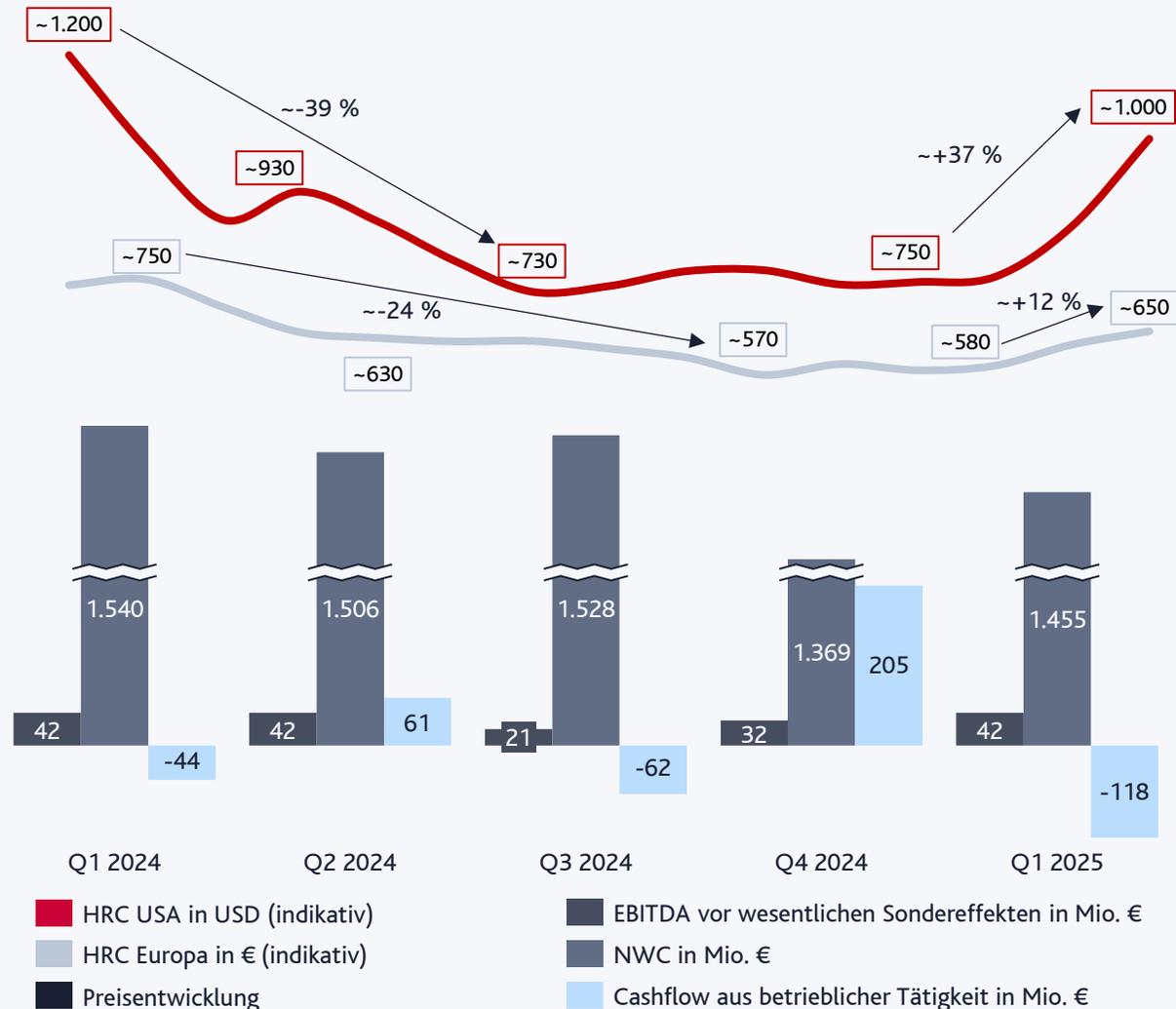
# Highlights des ersten Quartals 2025

	Q1 2025	Q1 2024	Delta	
Absatz (in Tt)	<b>1.170</b>	1.139	+2,7 %	Leichter Anstieg im Jahresvergleich, bedingt durch positive Entwicklung von Kloeckner Metals Americas; Kloeckner Metals Europe mit rückläufiger Mengenentwicklung
Umsatz (in Mio. €)	<b>1.666</b>	1.737	-4,1 %	Leichter Rückgang im Jahresvergleich trotz gestiegenem Absatz, bedingt durch niedrigeres durchschnittliches Preisniveau
Rohertrag (in Mio. €)	<b>317</b>	297	+6,6 %	Deutlicher Anstieg im Jahresvergleich; auch Rohertragsmarge im Vergleich zum Vorjahr gestiegen
EBITDA <sup>*)</sup> (in Mio. €)	<b>42</b>	42	0	Konstante Entwicklung im Jahresvergleich, wie prognostiziert
Operativer CF (in Mio. €)	<b>-118</b>	-44	-74	Negativer operativer Cashflow aufgrund von NWC-Anstieg
Netto-Finanzverbindlichkeiten (in Mio. €)	<b>914</b>	790	+124	Anstieg im Jahresvergleich, hauptsächlich zurückzuführen auf negativen operativen Cashflow

\*) Vor wesentlichen Sondereffekten.

# Unser Net Working Capital Management

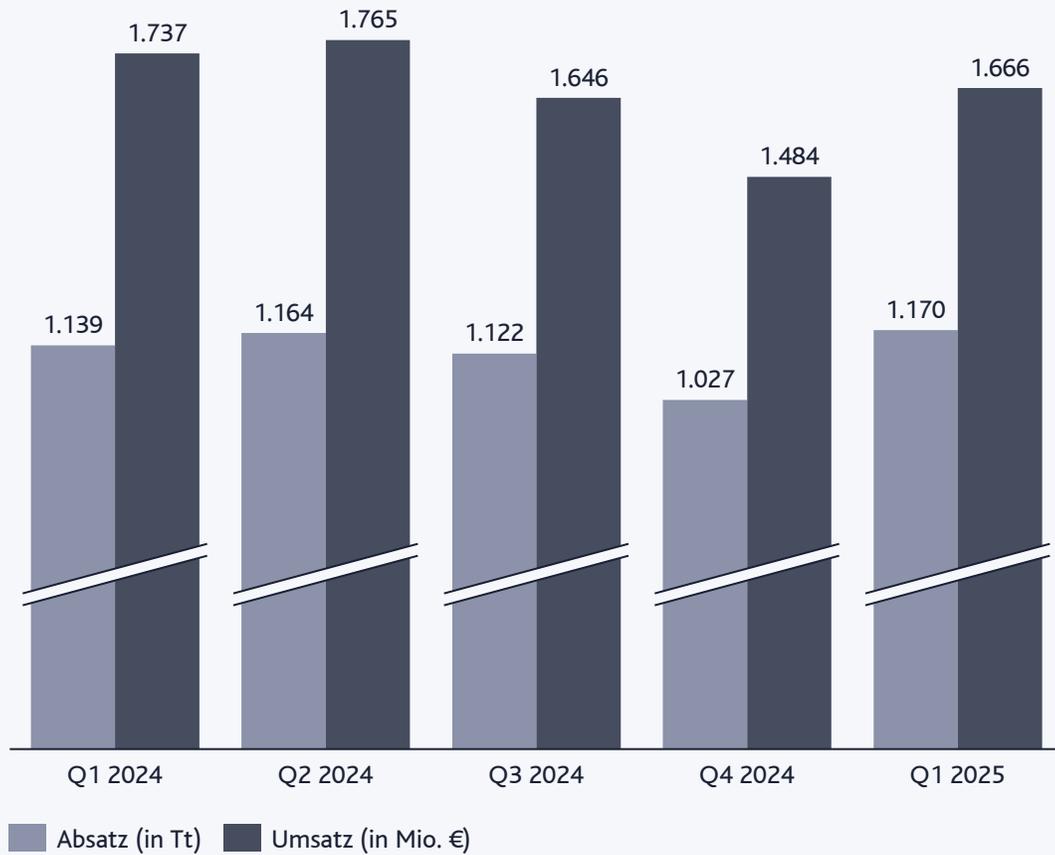
Solide EBITDA-Performance im ersten Quartal im Einklang mit der Prognose



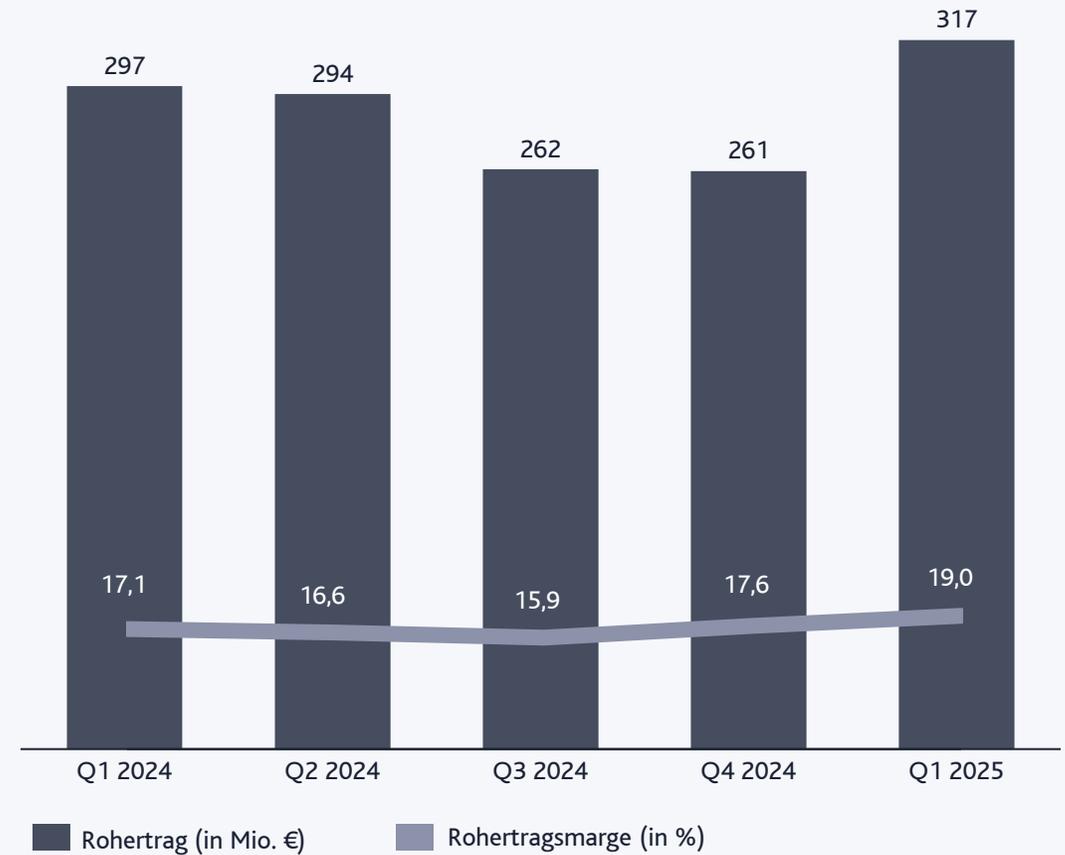
- Fokus auf eine starke Performance über den gesamten Zyklus hinweg, die Aufwärtspotenziale fördert und Abwärtsrisiken mindert
- EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten in Höhe von 42 Mio. € in Q1 2025
- Bestrebung den derzeit positiven Preistrend in starke operative Ergebnisse im zweiten Quartal 2025 und darüber hinaus zu übertragen
- Strategieumsetzung verläuft planmäßig; weitere Verbesserung der Profitabilität
- Fortlaufende Umsetzung unserer Digitalisierungs- und Automatisierungsinitiativen
  - Anzahl digitaler Angebote stieg in Q1 2025 um 2,6 % im Jahresvergleich

# Entwicklung von Absatz, Umsatz und Rohertrag

## Absatz & Umsatz



## Rohertrag & Rohertragsmarge



# EBITDA Entwicklung

EBITDA (in Mio. €) in Q1 2025

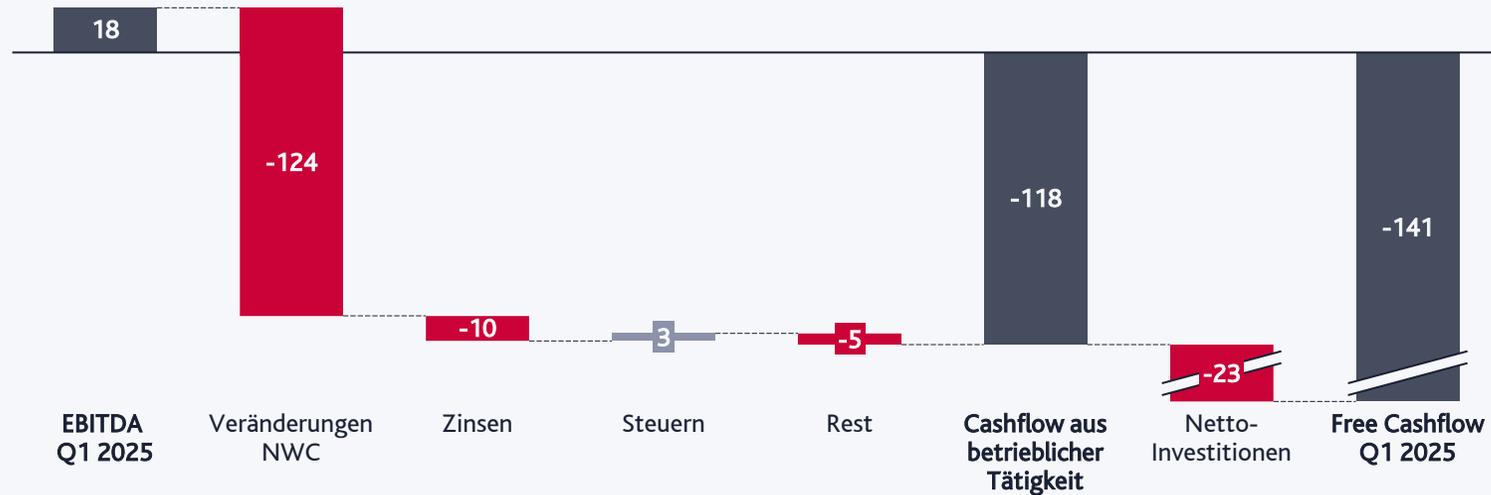


- EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten in Q1 2025 bei 42 Mio. €; konstant im Jahresvergleich
- Positiver Volumeneffekt von 8 Mio. € und Preiseffekt von 5 Mio. €
- OPEX um 18 Mio. € höher im Jahresvergleich
- Positive Währungseffekte von 5 Mio. € im Jahresvergleich
- Wesentliche Sondereffekte vor allem im Zusammenhang mit der endgültigen Entkonsolidierung der brasilianischen Gesellschaft

\*) Vor wesentlichen Sondereffekten.

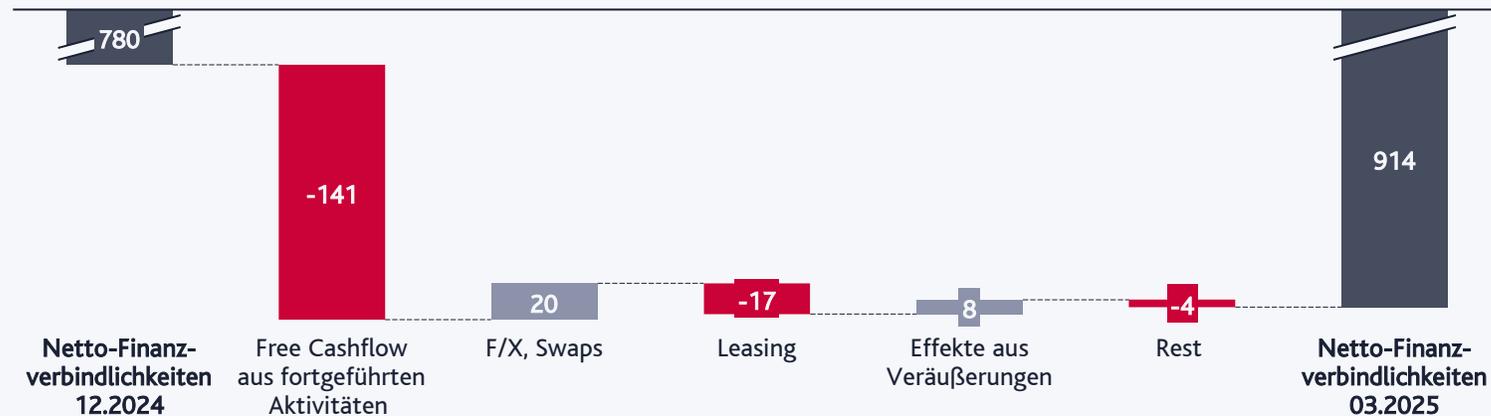
# Cashflow und Netto-Finanzverbindlichkeiten Entwicklung

## Cashflow Q1 2025 (in Mio. €)



- EBITDA in Höhe von 18 Mio. €
- Net Working Capital stieg um 124 Mio. €
- Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit in Höhe von -118 Mio. €
- Netto-Investitionen in Höhe von 23 Mio. €
- Free Cashflow entsprechend -141 Mio. €

## Netto-Finanzverbindlichkeiten 12.2024 vs. 03.2025 (in Mio. €)

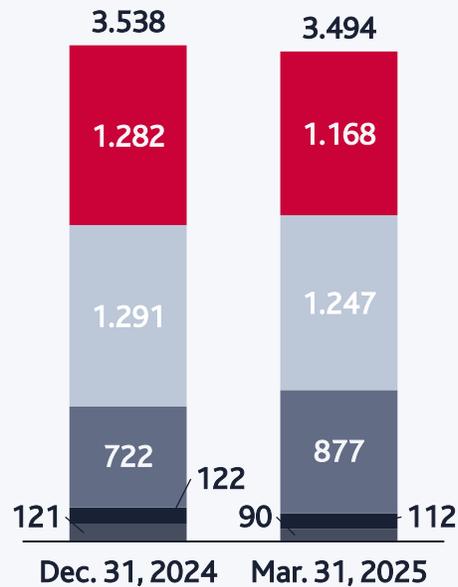


- Netto-Finanzverbindlichkeiten stiegen von 780 Mio. € auf 914 Mio. €
- Positive Währungseffekte (F/X) von 20 Mio. €
- Zunahme Leasing von 17 Mio. €
- Effekt auf Netto-Finanzverbindlichkeiten aus der Veräußerung der brasilianischen Einheit von 8 Mio. €

# Bilanz Entwicklung

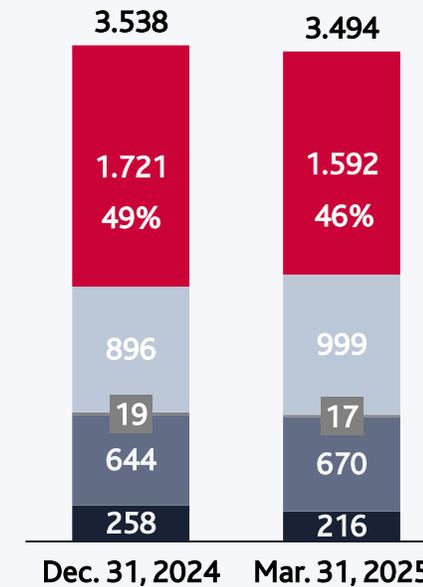
Eigenkapitalquote von 46 %, Gearing<sup>\*)</sup> von 58 % und Leverage von 6.7 x

## Aktiva (in Mio. €)



- Langfristige Vermögenswerte
- Vorräte
- Forderungen aus Lieferungen und Leistungen\*\*
- Sonstige kurzfristige Vermögenswerte
- Liquidität

## Passiva (in Mio. €)



- Eigenkapital
- Finanzielle Verbindlichkeiten
- Pensionen
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen\*\*\*
- Sonstige Verbindlichkeiten

<sup>\*)</sup> Gearing = Netto-Finanzverbindlichkeiten / (Konzerneigenkapital ./. Anteile nichtbeherrschender Gesellschafter ./. Goodwill aus Unternehmenserwerben nach dem 23. Mai 2024).

<sup>\*\*)</sup> Inklusive Vertragsvermögen und Lieferantenboni.

<sup>\*\*\*)</sup> Inklusive Vertragsverbindlichkeiten und erhaltene Anzahlungen.

# Fälligkeitsprofil

Fazilitäten (in Mio. €)	Zugesagt 31.03.2025	Gezogen	
		31.03.2025	31.12.2024
Syndizierter Kredit <sup>1)</sup>	350	141	173
ABS Europa <sup>2)</sup>	300	85	30
ABL USA	601	362	375
ABL Mexiko	106	69	48
Syndizierter Kredit Schweiz <sup>3)</sup>	210	152	85
Bilaterale Fazilitäten	42	42	40
Leasing	152	152	149
<b>Gesamtverschuldung</b>	<b>1.761</b>	<b>1.004</b>	<b>901</b>
Cash		90	121
<b>Netto-Finanzverbindlichkeiten</b>		<b>914</b>	<b>780</b>

1) Nach der Erneuerung im Dez 24 mit Wirksamkeitsdatum Jan 25.

2) Im Feb 24 sind die teilnehmenden Unternehmen aus UK, FR und NL aus dem Programm ausgestiegen; wir überprüfen das Programm derzeit und werden seinen Umfang deutlich reduzieren.

3) Neue Fazilität (200 Mio. CHF), unterzeichnet im Jan 25, ersetzt lokalen bilateralen Kredite (160 Mio. CHF).

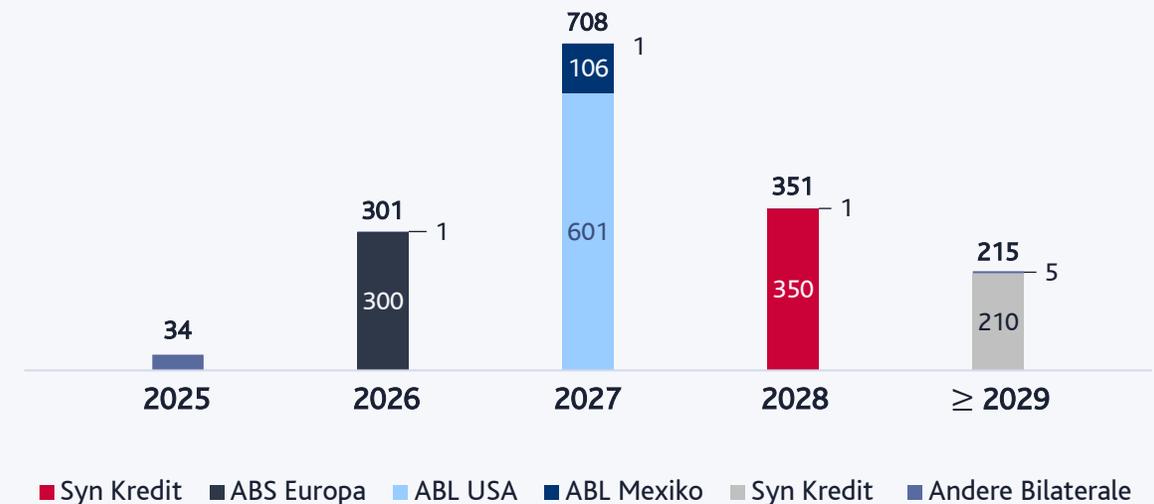
4) Den Aktionären der Klöckner & Co SE zurechenbares Eigenkapital abzüglich Goodwills aus Unternehmenszusammenschlüssen nach dem 23. Mai 2024 (aktualisierte Definition nach Erneuerung des Syndizierten Kredits).

5) Netto-Finanzverbindlichkeiten / angepasstes Eigenkapital.

6) Netto-Finanzverbindlichkeiten / LTM EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten.

Mio. €	31.03.2025
Angepasstes Eigenkapital <sup>4)</sup>	1.583
Netto-Finanzverbindlichkeiten	914
Gearing <sup>5)</sup>	58 %
Leverage <sup>6)</sup>	6.7 x

## Fälligkeitsprofil (ohne Leasing) in Mio. €, 31.03.2025



# Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



# Regionaler Geschäftsausblick 2025

	 Reale Stahlnachfrage	 Bauindustrie	 Fertigung, Maschinen- und Anlagenbau	 Transportindustrie	 Haushaltsgeräte und Gebrauchsgüter	 Energieindustrie
<u>Nordamerika</u>	0 % bis +1 % 					
<u>Europa</u>	0 % bis +1 % 					

# Ausblick



- Konstante Entwicklung des Absatzes und deutlicher Anstieg des Umsatzes im Vergleich zum Vorquartal erwartet
- EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten zwischen 60-90 Mio. € erwartet



- Deutlicher Anstieg von Absatz und Umsatz im Vergleich zum Vorjahr erwartet
- Deutlicher Anstieg des EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten im Vergleich zum Vorjahr erwartet
- Positiver operativer Cashflow erwartet, deutlich über dem Vorjahresniveau

# Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



# Quartals- und Geschäftsjahresergebnisse

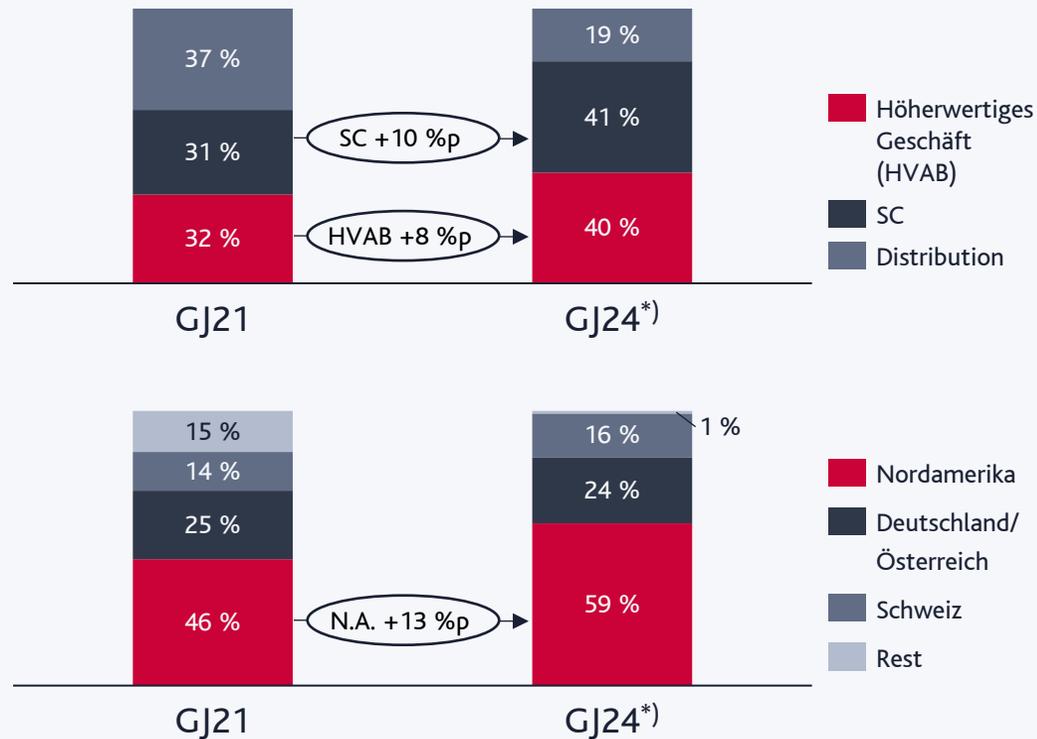
In Mio. €	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	GJ	GJ	GJ	GJ	GJ	GJ
	2025	2024*)	2024*)	2024*)	2024*)	2023*)	2023*)	2023*)	2023*)	2024*)	2023*)	2022*)	2022	2021	2020
<b>Absatz (in Tsd. t)</b>	1.170	1.027	1.122	1.164	1.139	1.026	1.091	1.044	1.087	4.453	4.248	4.193	4.629	4.881	4.873
<b>Umsatz</b>	1.666	1.484	1.646	1.765	1.737	1.606	1.756	1.754	1.840	6.632	6.957	8.337	9.379	7.441	5.130
<b>Rohhertrag</b>	317	261	262	294	297	269	282	296	311	1.113	1.157	1.328	1.563	1.893	1.047
<i>Rohhertragsmarge (in %)</i>	19,0	17,6	15,9	16,6	17,1	16,7	16,0	16,9	16,9	16,8	16,6	15,9	16,7	25,4	20,4
<b>EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten</b>	42	32	21	42	42	17	44	65	65	136	190	355	417	848	111
Wesentliche Sondereffekte	-23	-16	-8	0	-5	-5	0	0	5	-27	0	52	64	-30	-59
<b>EBITDA</b>	18	16	13	42	37	12	44	65	70	109	190	407	481	879	52
<i>EBITDA-Marge (in %)</i>	1,1	1,1	0,8	2,4	2,2	0,7	2,5	3,6	3,8	1,6	2,7	4,9	5,1	11,8	1,0
EBITDA Währungseffekte	0	0	0	3	0	-2	4	0	-4	3	-3	30	31	-16	1
<b>EBIT</b>	-12	-19	-17	11	5	-29	15	38	43	-20	66	299	348	754	-93
Erträge aus Investitionen	1	0	0	-2	1	0	-1	0	-2	-2	-4	6	6	11	0
Finanzergebnis	-12	-15	-16	-15	-17	-18	-12	-8	-8	-62	-46	-34	-34	-17	-30
<b>EBT</b>	-23	-34	-33	-5	-11	-47	1	29	34	-83	16	270	319	748	-124
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-5	-57	4	-13	3	12	-4	-14	-10	-62	-16	-57	-60	-119	9
<b>Konzernergebnis</b>	-28	-91	-29	-18	-8	-35	-3	15	24	-146	0	213	259	629	-114
Anteile nicht beherrschender Gesellschafter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	6	6	10	2
<b>Ergebnisanteil der Aktionäre KCO</b>	-28	-91	-29	-18	-8	-35	-3	15	23	-147	-1	207	253	619	-116
<b>Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €)</b>	-0,28	-0,91	-0,29	-0,18	-0,08	-0,36	-0,04	0,15	0,23	-1,47	-0,01	2,08	2,54	6,21	-1,16
<b>Verwässertes Ergebnis je Aktie (in €)</b>	-0,28	-0,91	-0,29	-0,18	-0,08	-0,36	-0,04	0,15	0,22	-1,47	-0,01	1,90	2,32	5,58	-1,16
<b>NWC</b>	1.455	1.369	1.528	1.506	1.540	1.489	1.865	1.696	1.735	1.369	1.4489	1.789	1.789	1.813	967
<b>Netto-Finanzverbindlichkeiten</b>	914	780	872	779	790	775	923	596	539	780	775	584	584	762	351

\*) Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

# Entwicklung vom Stahlhändler zu einem Metallverarbeiter

Geschärfter regionaler und geschäftlicher Fokus

## Umsatzverteilung



## Unsere Erfolge



### Finanzielle Stabilisierung

Weitere Entlastung der Bilanz: Pensionen ausfinanziert und Eigenkapitalquote auf konstant hohem Niveau



### Portfoliooptimierung

Verkauf von Teilen des margenschwachen Distributionsgeschäfts in Europa, Übernahme wertsteigernder Unternehmen in Nordamerika



### Weg zum Service-Center- und Metallverarbeitungsunternehmen

Bereits ~80 % des Umsatzes werden im Service-Center (SC) und im höherwertigen Geschäft (HVAB) erzielt



### Regionaler Fokus

Fokus auf die wirtschaftlich starken Regionen Nordamerika und DACH-Region, mit ~60 % unseres Umsatzes in Nordamerika



### Vorreiter der nachhaltigen Industrie

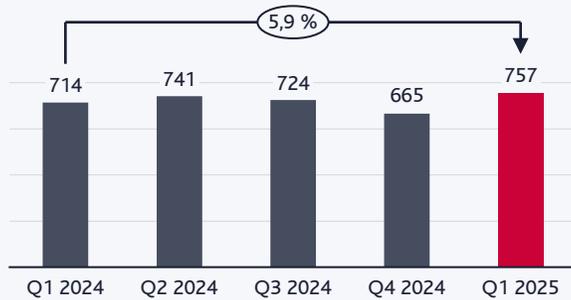
Angebot von CO<sub>2</sub>-reduzierten Material-, Service- und Logistiklösungen unter der Nexigen® Marke

\*) Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

# Segment Entwicklung

## KM Americas

### Absatz (in Tt)



### Umsatz (in Mio. €)



### EBITDA\*) (in Mio. €)



## KM Europe

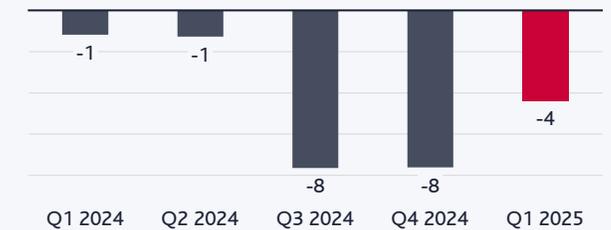
### Absatz (in Tt)



### Umsatz (in Mio. €)



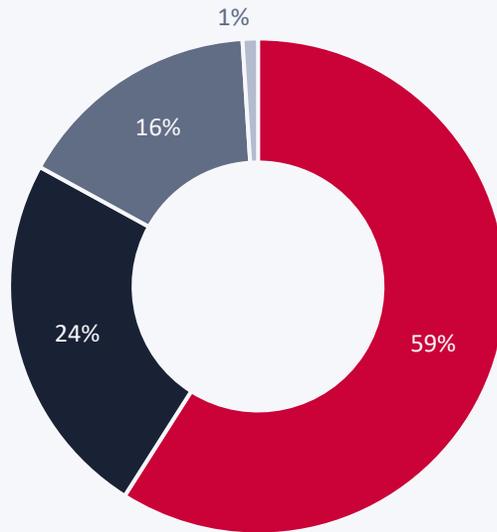
### EBITDA\*) (in Mio. €)



\*) Angepasst um wesentliche Sondereffekte in Q1 2024, Q3 2024, Q4 2024 und Q1 2025 im Segment KM Europe und in Q3 2024, Q4 2024 und Q1 2025 im Segment KM Americas.

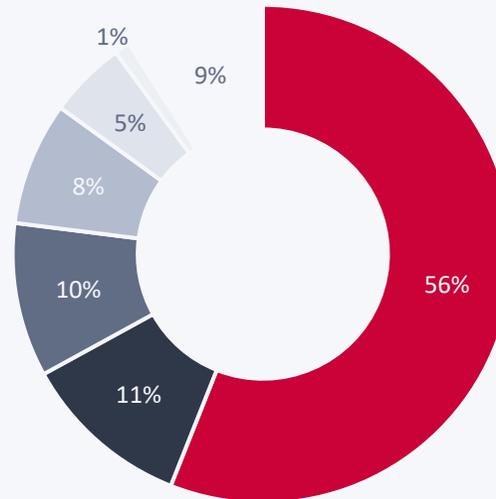
# Umsatz nach Märkten, Produkten und Branchen

## Umsatz nach Märkten



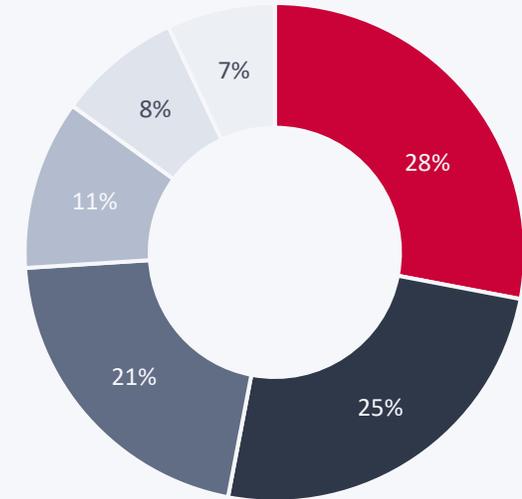
- Nordamerika
- Deutschland/Österreich
- Schweiz
- Rest

## Umsatz nach Produkten



- Flachprodukte
- Langprodukte
- Aluminium
- Edelstahl
- Rohre
- Qualitätsstahl
- Rest

## Umsatz nach Branchen



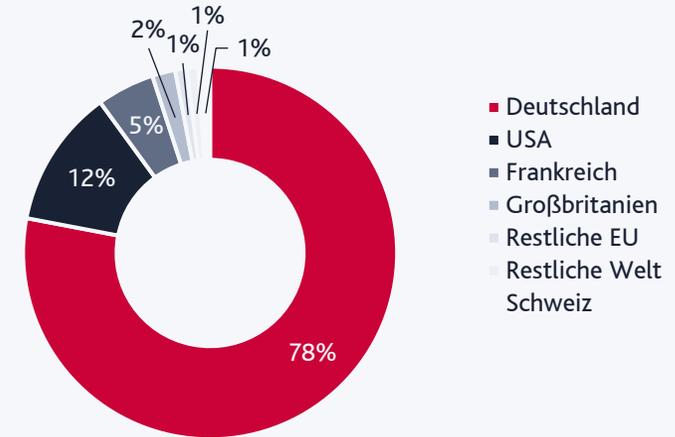
- Bauindustrie
- Fertigung, Maschinen- und Anlagenbau
- Transportindustrie
- Haushaltsgeräte und Gebrauchsgüter
- Metallhandel & andere
- Metalverarbeitung

Stand 31. Dezember 2024. Fortgeführte Aktivitäten.

# Aktuelle Aktionärsstruktur

## Geographische Verteilung der institutionellen Investoren

- Identifizierung von rund 99 % der Investoren im Dezember 2024
- Identifizierte institutionelle Investoren machen 60 % aus
- Deutsche Investoren einschließlich Privatanleger dominieren
- Privatanleger stellen 26 % der Aktionäre dar



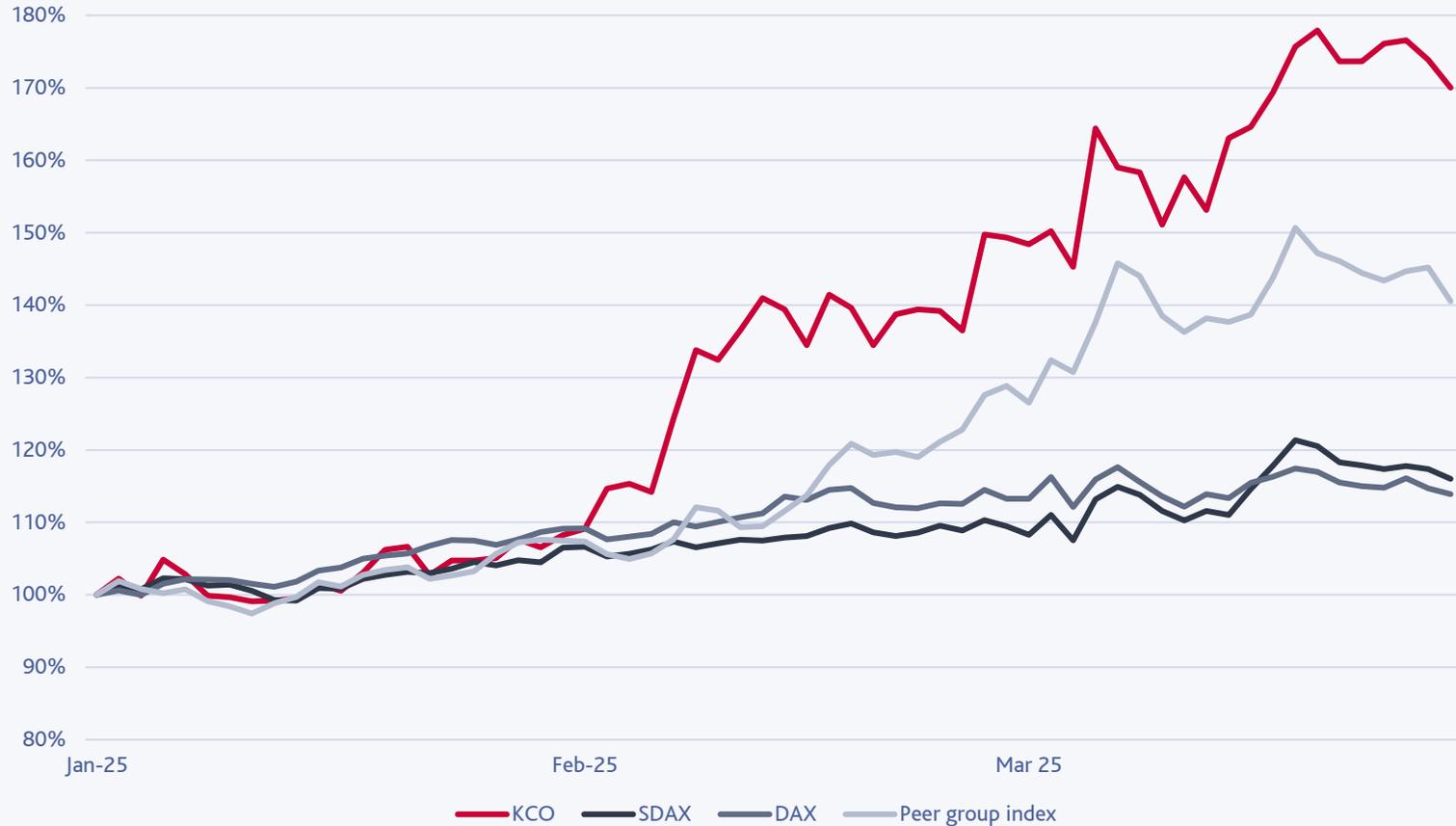
Stand: Dezember 2024.

## Stimmrechtsmitteilungen gemäß WpHG\*)

Datum der Veröffentlichung	Meldender	Anteil
05.02.2024	Swoctem GmbH / Friedhelm Loh	41,53 %
13.03.2025	Rossmann Beteiligungs GmbH	5,95 %
04.11.2022	The Goldman Sachs Group, Inc.	4,99 %
01.12.2022	Dimensional Holdings Inc.	3,01 %

\*) Die nachfolgende Tabelle führt alle Aktionäre auf, deren Anteil an Stimmrechten an der Klöckner & Co SE gemäß der zuletzt erfolgten Stimmrechtsmitteilung zum 05.06.2025 (§ 33 WpHG bzw. § 21 WpHG a.F.) zum angegebenen Zeitpunkt bei 3 % oder mehr lag. In die Berechnung des Stimmrechts sind neben den Stimmrechten aus Aktien, die dem Aktionär gehören, auch solche einbezogen, die ihm nach § 34 WpHG (bzw. § 22 WpHG a.F.) zugerechnet werden. Bei den in der Tabelle aufgeführten meldepflichtigen Unternehmen handelt es sich jeweils um das Mutterunternehmen, auch wenn dieses gleichzeitig für seine Tochterunternehmen gemeldet hat. Instrumente im Sinne des § 38 WpHG sind in der Tabelle ebenfalls berücksichtigt.

# Aktienkursentwicklung in Q1 2025



- Der Aktienkurs der Klöckner & Co zeigte im ersten Quartal 2025 eine starke Entwicklung
- Am 19. März 2025 erreichte er mit 7,92 € seinen Höchststand
- In der Folgezeit sank der Aktienkurs sukzessive und schloss am 31. März 2025 mit 7,37 €

Peer-Group-Index von Unternehmen: thyssenkrupp, Salzgitter, ArcelorMittal, Voestalpine, Swiss Steel, Reliance, Ryerson, Olympic Steel, Worthington Steel

# Dividendenpolitik

Die Dividendenpolitik der Klöckner & Co SE sieht grundsätzlich eine Ausschüttung von 30 % des Konzernjahresüberschusses vor Sondereinflüssen vor. Angesichts der Volatilität unseres Geschäftsmodells kann eine nachhaltige Dividendenzahlung nicht garantiert werden. Sollte eine Dividendenausschüttung möglich sein, werden wir diese zum Wohle unserer Anleger vornehmen.

- Einhaltung der Dividendenpolitik mit jeweils 0,80 € pro Aktie für die Jahre 2006 und 2007
- Für das Geschäftsjahr 2008 haben wir angesichts der beginnenden Eurokrise die Dividendenpolitik ausgesetzt und keine Dividende gezahlt
- In 2009 haben wir ergebnisbedingt keine Dividende gezahlt
- In dem Geschäftsjahr 2010 haben wir unsere generelle Dividendenpolitik mit einer Dividende von 0,30 € pro Aktie wieder aufgenommen

- Für die Geschäftsjahre 2011, 2012, 2013 und 2015 wurde ergebnisbedingt keine Dividende gezahlt
- Im Geschäftsjahr 2014 haben wir den Bilanzgewinn in voller Höhe ausgeschüttet
- Für das Geschäftsjahr 2016 haben wir eine Dividende in Höhe von 0,20 € pro Aktie ausgeschüttet und 0,30 € in den Jahren 2017 und 2018
- Für die Geschäftsjahre 2019 und 2020 wurde ergebnisbedingt keine Dividende gezahlt
- Rekorddividende von 1,00 € pro Aktie für das Jahr 2021
- Dividendenauszahlung von 0,40 € pro Aktie für das Jahr 2022
- Dividendenauszahlung von 0,20 € pro Aktie für die Jahre 2023 und 2024

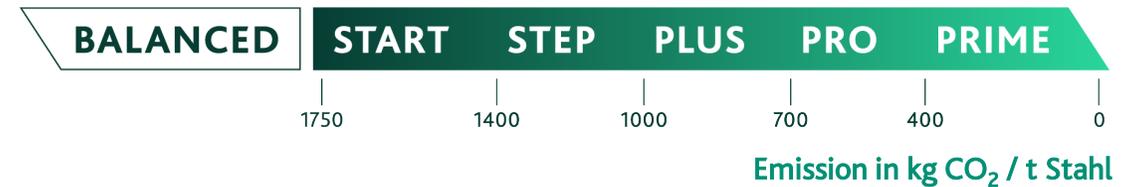
## Dividendenausschüttung pro Aktie

2006	2007	2008-2009	2010	2011-2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019-2020	2021	2022	2023	2024
0,80 €	0,80 €	-	0,30 €	-	0,20 €	-	0,20 €	0,30 €	0,30 €	-	1,00 €	0,40 €	0,20 €	0,20 €

# DIE NEXIGEN® STAHL- KATEGORISIERUNG

Sechs Kategorisierungen für transparente  
Kohlenstoffemissionen

Wir haben eine Kategorisierung für CO<sub>2</sub>-reduzierten Stahl entwickelt, damit die Kunden den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck ihres gekauften Produkts direkt sehen können.



## FÜHREND BEI DER NACHHALTIGKEITSTRANSFORMATION

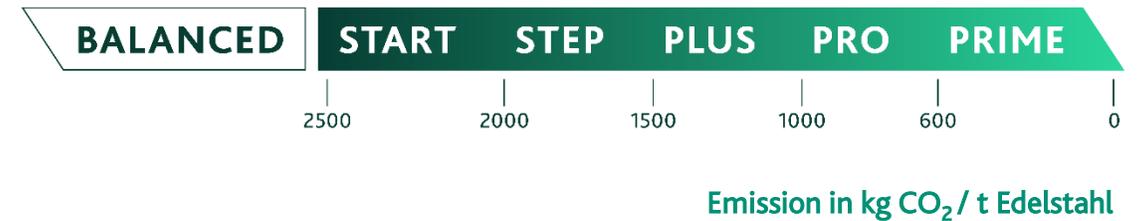
- ✓ Methodik nach internationalen Standards
- ✓ Kein Inkludieren von Kompensationen in Kategorisierung des CO<sub>2</sub>-Gehalts
- ✓ Emissionen von der Rohstoffgewinnung bis zur Produktion
- ✓ Gesonderte Kategorie für „bilanziell reduzierten“ grünen Stahl



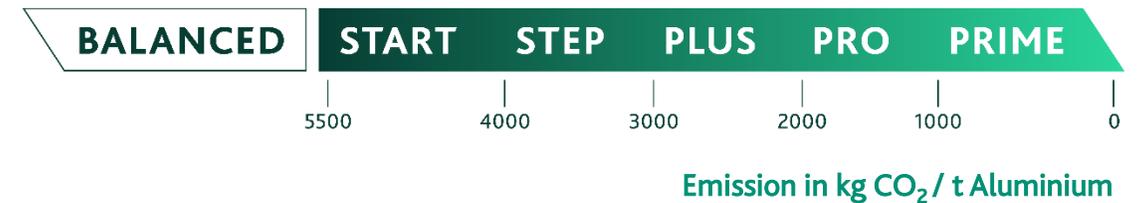
# EIN UMFASSENDER ANSATZ

Die Nexigen® Kategorisierung für Edelstahl und Aluminium

## Edelstahl



## Aluminium



Fabian Joseph  
Head of Investor Relations

 +49 211 88245-488

 [fabian.joseph@kloeckner.com](mailto:fabian.joseph@kloeckner.com)

 [www.kloeckner.com](http://www.kloeckner.com)

## Finanzkalender

6. August 2025

**Veröffentlichung 1. Halbjahr 2025**

5. November 2025

**Veröffentlichung 3. Quartal 2025**