



Klöckner & Co AG

Hauptversammlung 2007

20. Juni 2007

Dr. Thomas Ludwig

klöckner & co

multi metal distribution



Agenda

Highlights

Markt und Strategie

Ausblick 2007

Anmerkungen zur Tagesordnung (Punkte 8 bis 10)



Highlights 2006

- Erfolgreicher Börsengang und kontinuierliche Kurssteigerung
- Erfolgreiche Akquisitionen und signifikantes organisches Wachstum
- Herausragende Ergebnisentwicklung unterstützt durch Performance Programm STAR
- Desinvestitionen und Verkauf von Randaktivitäten



Erfolgreichstes Geschäftsjahr in der Unternehmensgeschichte

Alle Ziele erfüllt



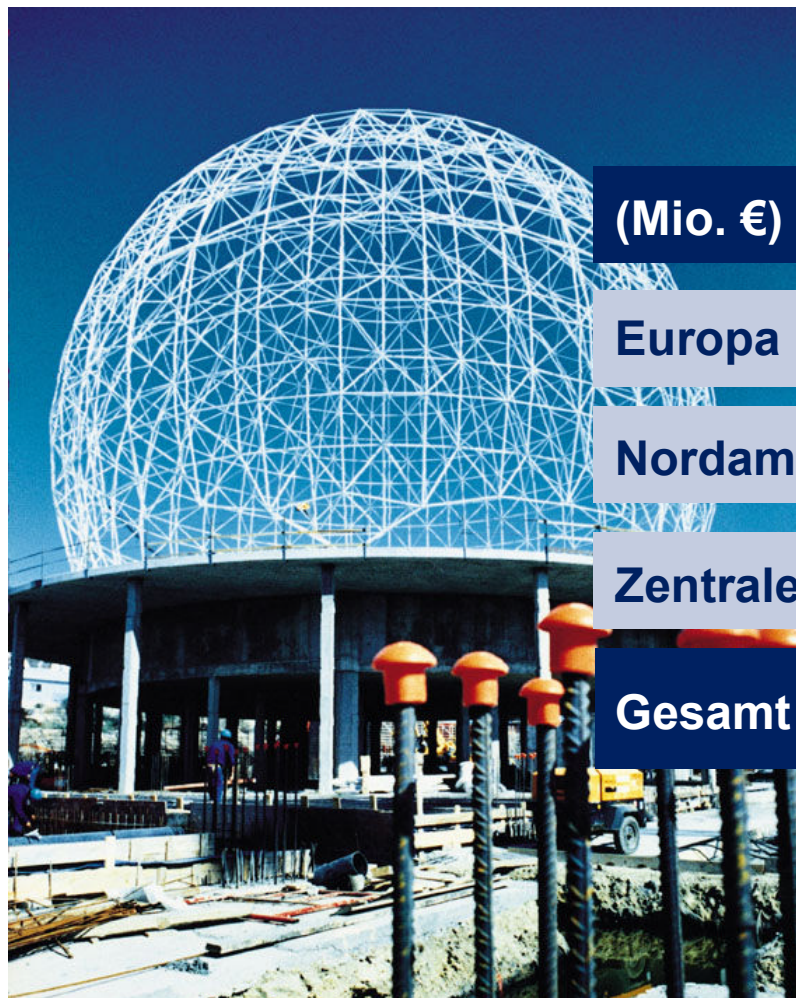
Kennzahlen 2006

(Mio. €)	2006	2005*	Δ %
Absatz in Tto	6.127	5.868	+4,4
Umsatz	5.532	4.964	+11,4
EBITDA	395	197	+100,5
EBIT	337	135	+149,6
Jahresüberschuss	235	52	+351,9
Ergebnis pro Aktie in €	4,44	-	-
Nettobarverschuldung	365	719	- 49,3

*2005: Pro-Forma Finanzinformationen



Kennzahlen Segmente 2006

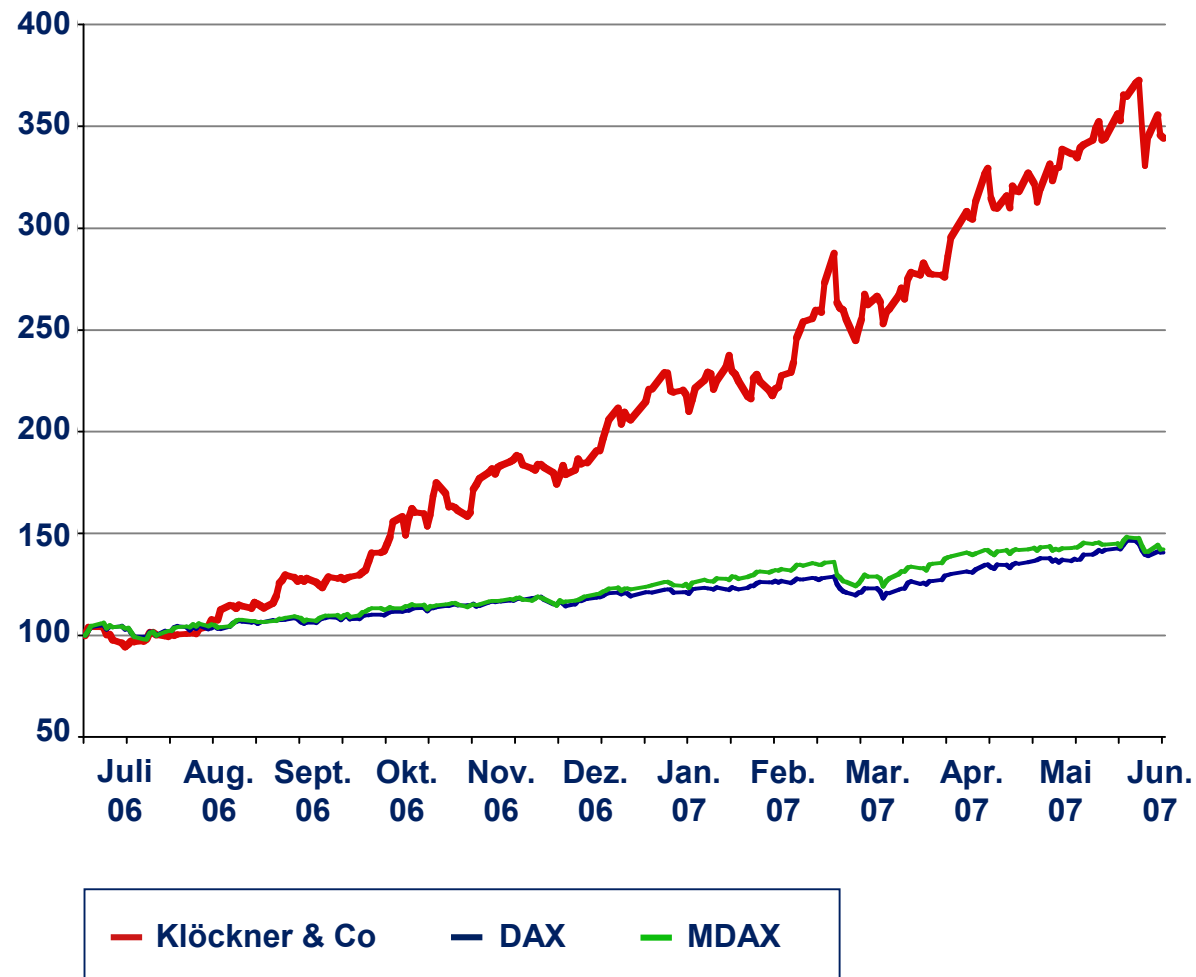


(Mio. €)	Umsatz 2006	EBITDA 2006
Europa	4.670	366
Nordamerika	862	79
Zentrale / Konsolidierung	-	-50
Gesamt	5.532	395



Aktie

Kursentwicklung seit Börsengang - indexiert



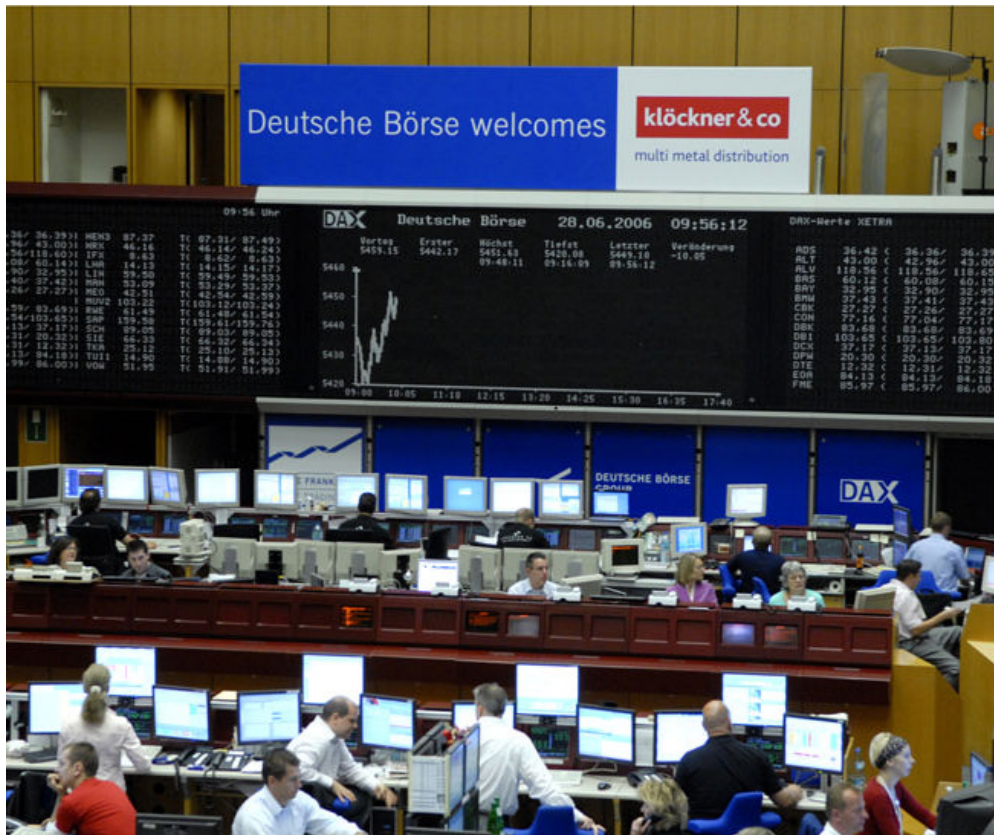
- IPO Ausgabepreis 16 €
- Ende 2006 plus 105 % gegenüber Emissionskurs
- MDAX-Aufnahme im Januar 2007



**Erfolgreichster
Börsengang 2006**



Dividende



Ausschüttungsquote:
30 % des Konzernergebnisses
nach Abzug der Sondererträge



entspricht 0,80 € / Aktie
(Ausschüttungssumme
= 37,2 Mio. €)



Agenda

Highlights

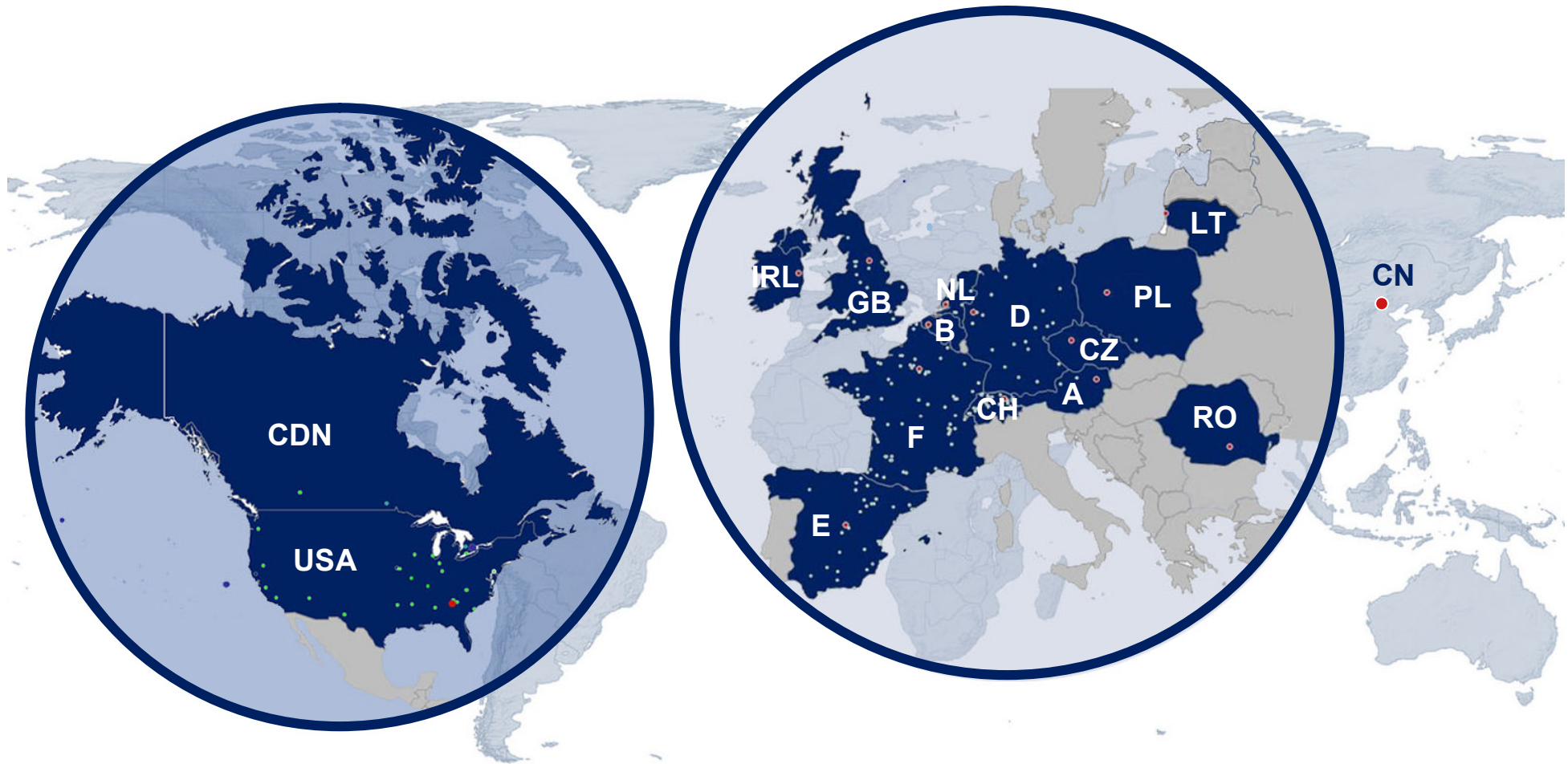
Markt und Strategie

Ausblick 2007

Anmerkungen zur Tagesordnung (Punkte 8 bis 10)



Globale Reichweite

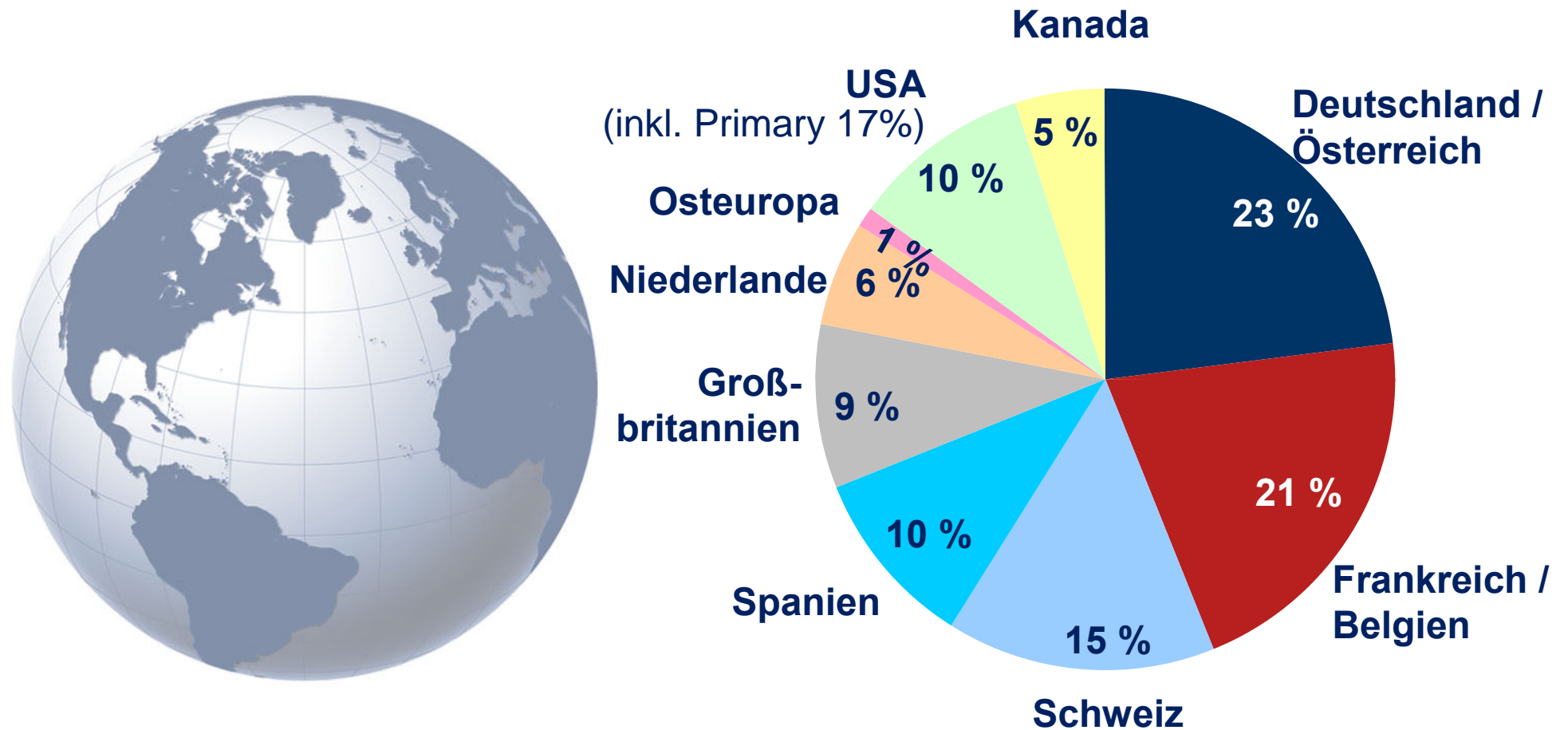


Rund 250 Standorte (01.06.2007)



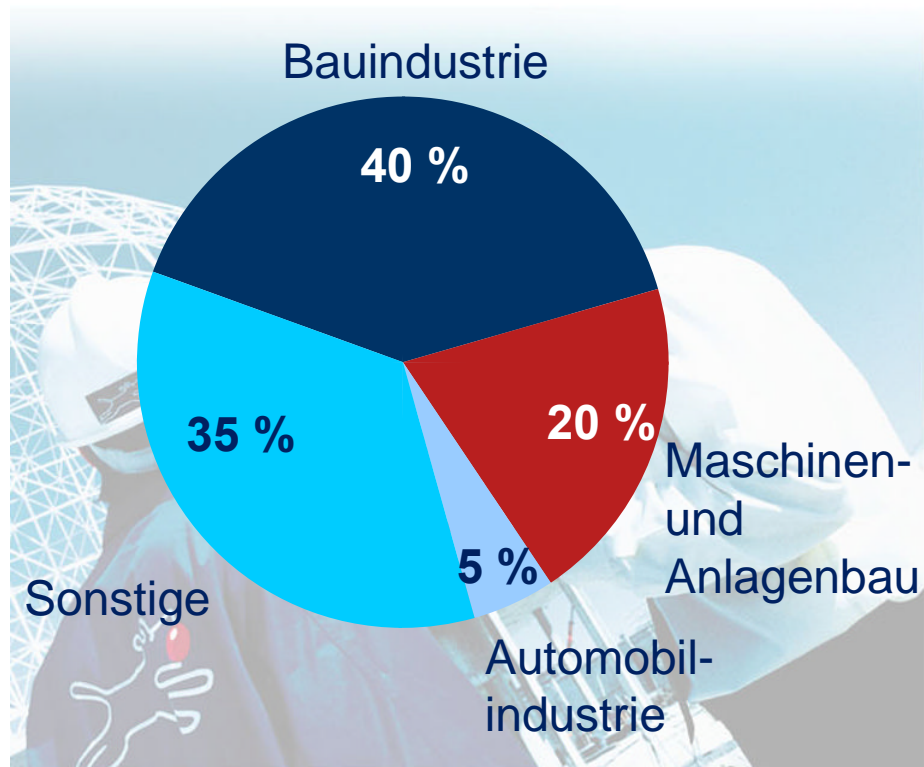
Globale Reichweite

Umsatz nach Ländern (2006)

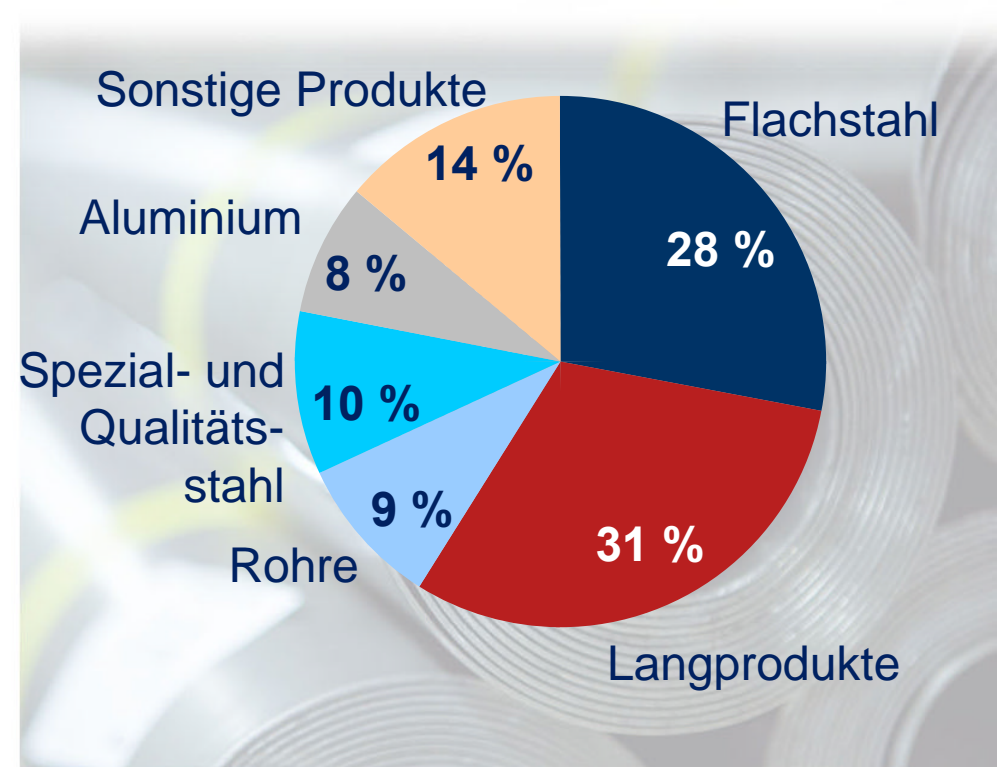


Breite Marktabdeckung

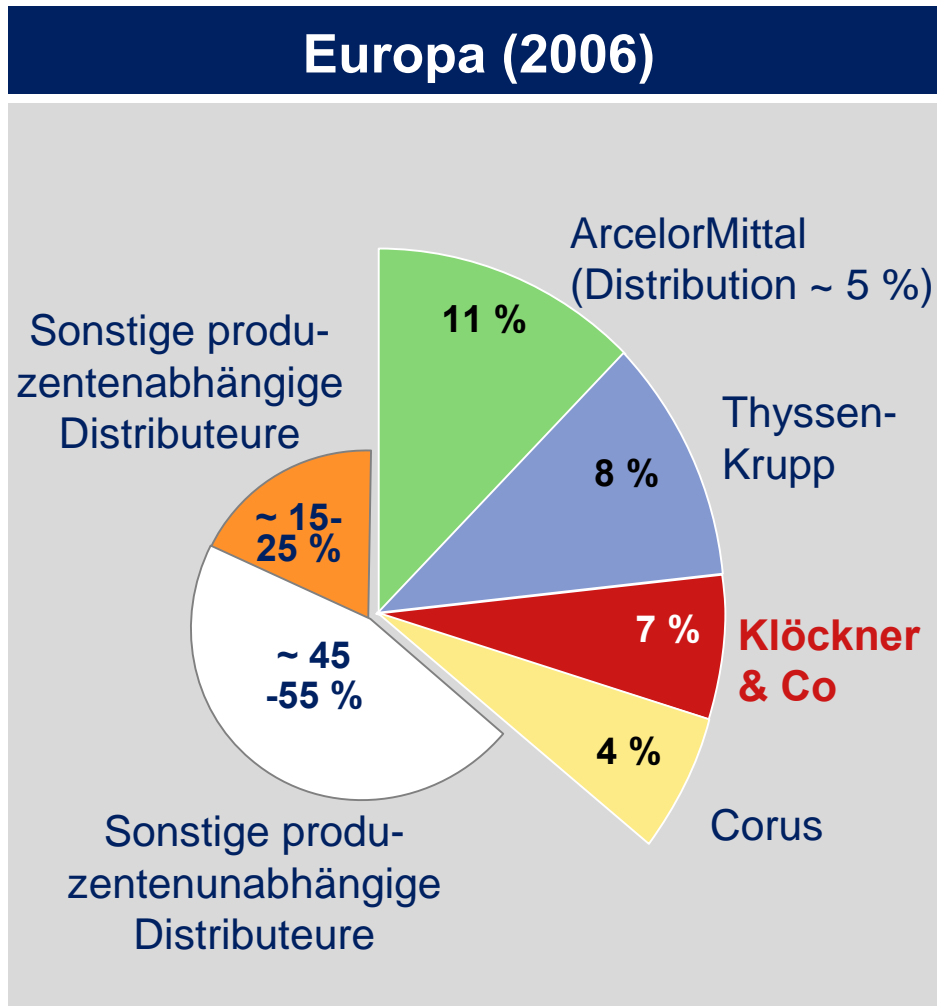
Umsatz nach Branchen (2006)



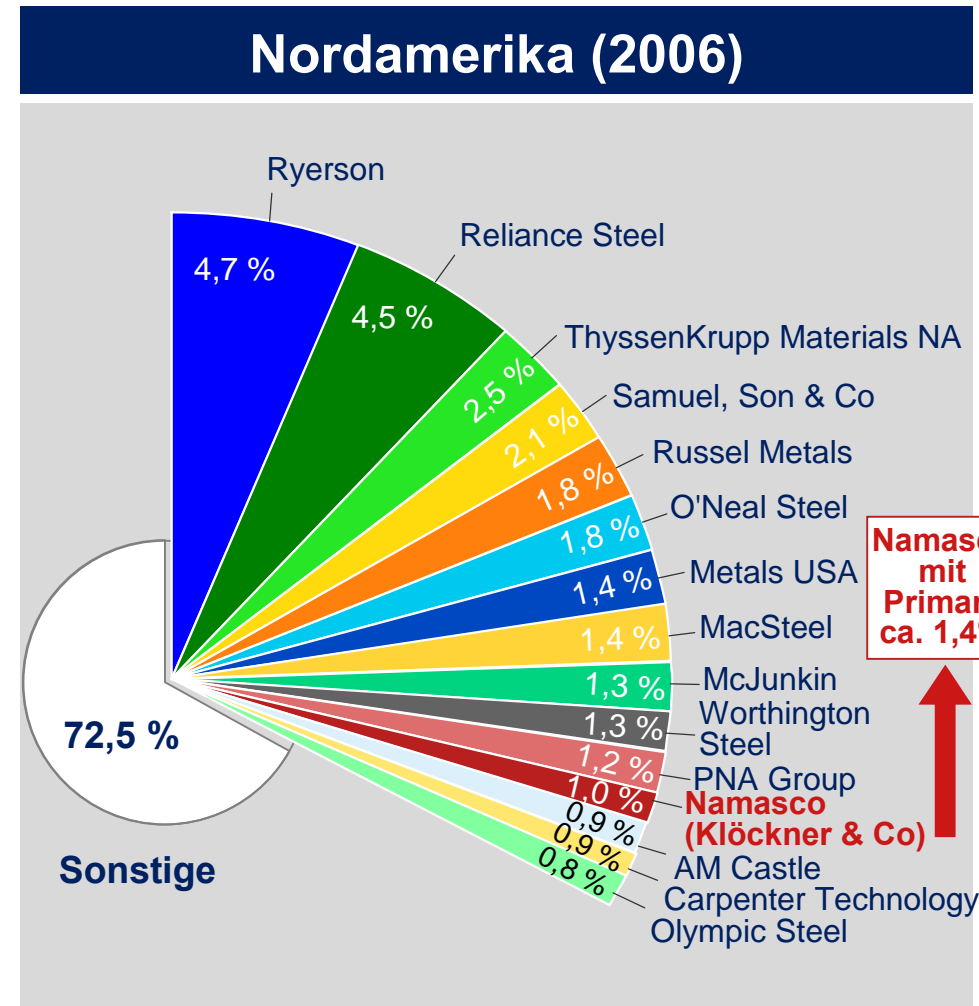
Umsatz nach Produkten (2006)



Gute und ausbaufähige Marktpositionen



Quelle: EuroMetal, Unternehmensberichte, eigene Schätzungen



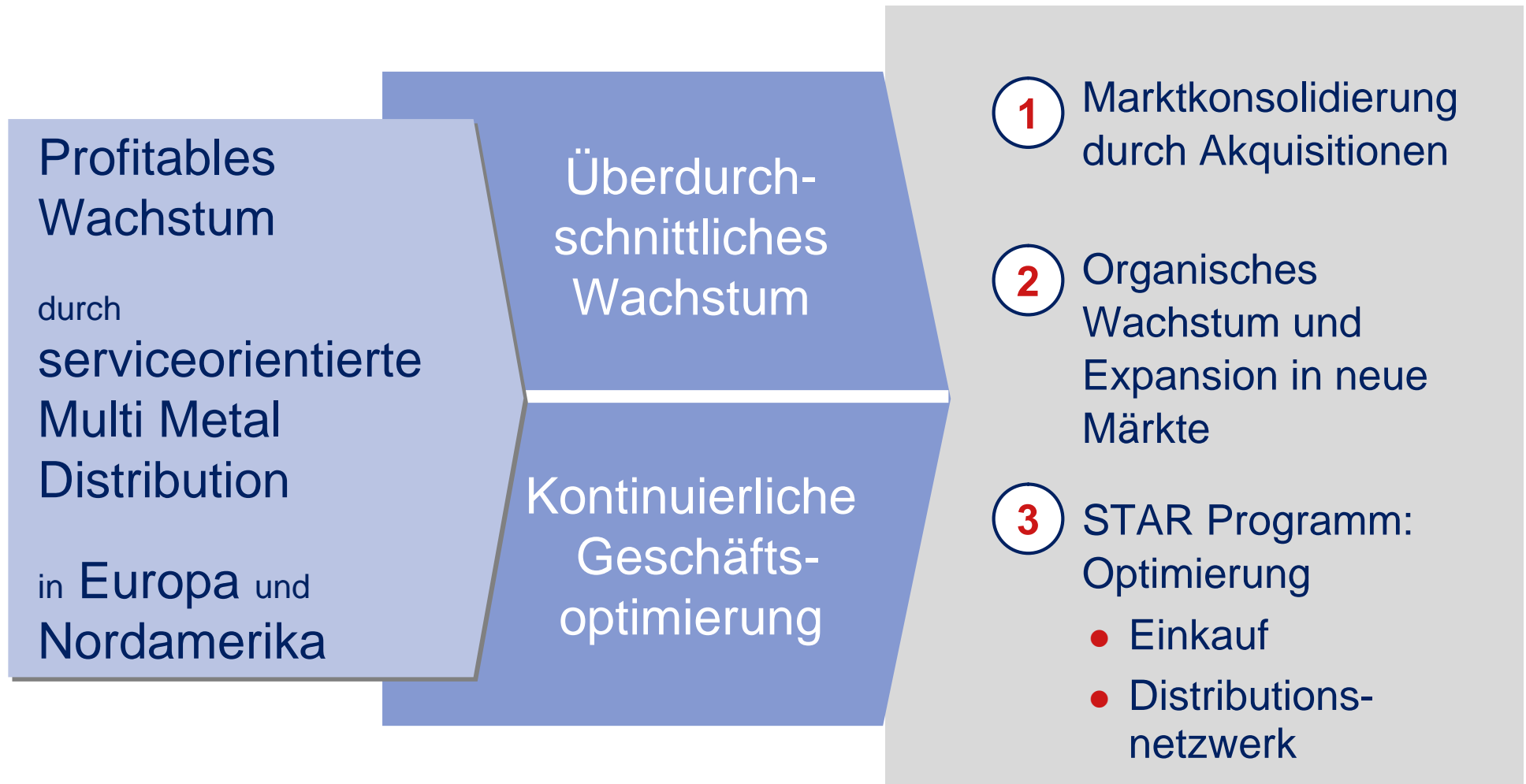
Quelle: Purchasing Magazine (Mai 2007)



Markttrends unterstützen die Strategie von Klöckner & Co



Wachstumsstrategie



Marktkonsolidierung durch Akquisitionen 2006

Land	Erworben im	Gesellschaft	Umsatz
	Oktober 2006	Action Steel	55 Mio. €
	Oktober 2006	Gauss	10 Mio. €
	Juli 2006	Aesga	18 Mio. €
	Februar 2006	Targe	25 Mio. €

Umsatz in 2006: plus 108 Mio. €



Marktkonsolidierung durch Akquisitionen 2007

Land	Erworben im	Gesellschaft	Umsatz
	Juni 2007	Westok	26 Mio. €
	Mai 2007	Premier Steel	23 Mio. €
	April 2007	Stahlhandel Zweggart	11 Mio. €
	April 2007	Stahlhandel Max Carl	15 Mio. €
	April 2007	Edelstahlservice	17 Mio. €
	April 2007	Primary Steel	360 Mio. €
	April 2007	Teuling Staal	14 Mio. €
	Januar 2007	Tournier	35 Mio. €

Umsatz bis Juni 2007: plus 501 Mio. €



Organisches Wachstum und Expansion in neue Märkte

- Optimierung und selektive Erweiterung des Produktprogramms
- Steigerung des Anteils von Services mit höherer Wertschöpfung
- Verstärkter Ausbau in Osteuropa



STAR Programm

Einkauf

- Optimierung Einkauf
- Ausbau weltweiter Einkauf in Drittländern



Distribution

- Optimierung des Distributionsnetzwerks



Ergebnisse 2006

Akquisitionen



vier
Unternehmen
mit über
108 Mio. €
zusätzlichem
Umsatz

Organisches Wachstum



knapp die Hälfte
des Umsatz-
wachstums

STAR Programm



20 Mio. €
zusätzliches
Ergebnis

Des- investitionen



Mittelzufluss in
Höhe von
100 Mio.€ durch
den Verkauf von
Randaktivitäten

2006: Alle Ziele erfüllt



Agenda

Highlights

Markt und Strategie

Ausblick 2007

Anmerkungen zur Tagesordnung (Punkte 8 bis 10)



Ziele 2007

Akquisitionen



Zehn bis zwölf
Akquisitionen

**Organisches
Wachstum**



Signifikanter
Anteil am
gesamten
Wachstum

**STAR
Programm**



40 Mio. €
zusätzlicher
Ergebnisbeitrag

**Expansion
Osteuropa**



Aufbau neuer
Standorte und
Akquisitionen

2007: Ein viel versprechendes Jahr



Kennzahlen 1. Quartal 2007

(Mio. €)	Q1 2007	Q1 2006	Δ %
Absatz in Tto	1.629	1.601	+1,8
Umsatz	1.550	1.323	+17,1
EBITDA	92	79	+16,1
EBIT	78	65	+21,4
Ergebnis nach Steuern	47	37	+24,8
Ergebnis pro Aktie in €	0,86	-	-



Rahmenbedingungen

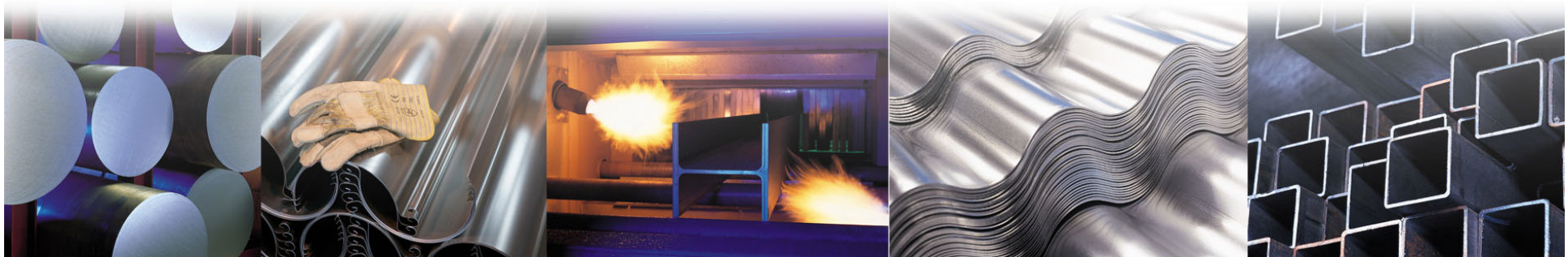
- Positive Entwicklung in der Stahlindustrie
- Erwartetes Wirtschaftswachstum in den relevanten Märkten von 1,8 bis 5,0 %
- Stabile und steigende Nachfrage insbesondere in der Bauwirtschaft und im Maschinen- und Anlagenbau
- Preisentwicklung stabil oder steigend



Ausblick 2007

Prognose Klöckner & Co

- Mindestens 15 % Umsatzsteigerung vor allem durch Akquisitionen
- EBITDA auch ohne Sondererträge auf Vorjahreshöhe
- Dividendenkontinuität: 30 % Ausschüttung nach Abzug von Sondererträgen



Agenda

Highlights

Markt und Strategie

Ausblick 2007

Anmerkungen zur Tagesordnung (Punkte 8 bis 10)



Punkt 8 - Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien

- Anpassung an die international übliche Praxis
- Maximal 10 % der Aktien können erworben werden
- Befristete Ermächtigung: 18 Monate Gültigkeit
- Verwendungsmöglichkeiten der Aktien
 - Einsatz als Akquisitionswährung für den Erwerb von Unternehmen oder Beteiligungen
 - Bedienung von ausgegebenen Options- und/oder Wandelschuldverschreibungen (Tagesordnungspunkt 9)



Punkt 9 - Ermächtigung zur Ausgabe von Options- und/oder Wandelschuldverschreibungen

- Gesamtnennbetrag von bis zu 350 Mio. €
- Options- oder Wandlungsrechte auf insgesamt bis zu 4.650.000 Aktien (d.h. 10 % des Grundkapitals)
- Optionsbedingungen können auch (vorzeitige) Wandlungspflicht vorsehen



Punkt 10 - Schaffung eines bedingten Kapitals 2007

- Zur Gewährung von Bezugs- und/oder Wandlungsrechten
- Kapital nur insoweit erhöht, wie Wandlungen/Optionen ausgeübt und nicht anderweitig bedient werden
 - Gewährung Barausgleich
 - Mit erworbenen eigenen Aktien
- Options- oder Wandlungspreis: 135 % des Börsenkurses
 - Referenzpunkt: Ausgabe der Schuldverschreibungen



Symbol

