

The background of the slide is a close-up photograph of an industrial machine, likely a laser cutting or grinding process. Bright orange sparks are being ejected from the machine's cutting head, creating a dynamic and energetic scene. The machine's components are dark and metallic, with some parts illuminated by the intense light of the sparks.

klöckner & co

Your partner for a sustainable tomorrow

Hauptversammlung 2026

Klöckner & Co SE

20. Mai 2026

Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements von Klöckner & Co über künftige Entwicklungen beruhen. Sie sind im Allgemeinen durch die Wörter „erwarten“, „davon ausgehen“, „annehmen“, „beabsichtigen“, „einschätzen“, „anstreben“, „zum Ziel setzen“, „planen“, „werden“, „erstreben“, „Prognosebericht“ und vergleichbare Ausdrücke gekennzeichnet und beinhalten im Allgemeinen Informationen, die sich auf Erwartungen oder Ziele für wirtschaftliche Rahmenbedingungen, Umsatzerlöse oder andere Maßstäbe für den Unternehmenserfolg beziehen. Zukunftsbezogene Aussagen basieren auf derzeit gültigen Plänen, Einschätzungen und Erwartungen und gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Daher sind sie mit Vorsicht zu betrachten. Solche Aussagen unterliegen einer Vielzahl von Risiken und Unsicherheitsfaktoren (z. B. den in Veröffentlichungen beschriebenen), von denen die meisten schwierig einzuschätzen sind und die im Allgemeinen außerhalb der Kontrolle der Klöckner & Co SE liegen. Zu den relevanten Faktoren zählen auch die Auswirkungen bedeutender strategischer und operativer Initiativen einschließlich des Erwerbs oder der Veräußerung von Gesellschaften oder sonstigen Vermögenswerten. Sollten diese oder andere Risiken und Unsicherheitsfaktoren eintreten oder sollten sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig herausstellen, so können die tatsächlichen Ergebnisse der Klöckner & Co SE wesentlich von denjenigen abweichen, die in diesen Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Die Klöckner & Co SE kann keine Garantie dafür geben, dass die Erwartungen oder Ziele erreicht werden. Die Klöckner & Co SE lehnt – unbeschadet bestehender rechtlicher Verpflichtungen – jede Verantwortung für eine Aktualisierung der zukunftsbezogenen Aussagen durch Berücksichtigung neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse oder anderer Dinge ab.

Zusätzlich zu den nach IFRS bzw. HGB erstellten Kennzahlen legt die Klöckner & Co SE Non-GAAP-Kennzahlen vor, z. B. EBITDA, EBIT, Net Working Capital sowie Netto-Finanzverbindlichkeiten, die nicht Bestandteil der Rechnungslegungsvorschriften sind. Diese Kennzahlen sind als Ergänzung, jedoch nicht als Ersatz für die nach IFRS bzw. HGB erstellten Angaben zu sehen. Non-GAAP-Kennzahlen unterliegen weder den IFRS noch den HGB- oder anderen allgemein geltenden Rechnungslegungsvorschriften. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Klöckner & Co SE sollten diese ergänzenden Kennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen legen diesen Begriffen unter Umständen andere Definitionen zugrunde. Wir verweisen auf die Definitionen des Geschäftsberichts. Ergänzend wird für sonstige in unserem Geschäftsbericht nicht definierte Begriffe auf das Glossar auf unserer Internetseite unter www.kloeckner.com/de/glossar.html verwiesen.

Bei Prozentangaben und Zahlen können Rundungsdifferenzen auftreten.

Der Geschäftsbericht liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor, bei Abweichungen geht die deutsche Fassung vor.

Die Wertaussagen sind vereinheitlicht und stellen sich wie folgt dar:

+/- 0-1 %	konstant
+/- >1-5 %	leicht
+/- >5 %	deutlich



Geschäftsjahr 2025

Deutliche Steigerung des EBITDA^{*)} – fünfte Dividende in Folge

	GJ 2025	GJ 2024
Absatz (in Tsd. t)	4.528	4.453
Umsatz (in Mio. €)	6.380	6.632
EBITDA ^{*)} (in Mio. €)	171	136
Konzernergebnis (in Mio. €)	-53	-146
Operativer Cashflow (in Mio. €)	110	160

	GJ 2025	GJ 2024
Eigenkapital (in Mio. €)	1.582	1.721
Eigenkapitalquote (in %)	48,2	48,6
Liquide Mittel (in Mio. €)	60	121
Netto-Finanzverbindlichkeiten (in Mio. €)	709	780
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	6.500	6.507

^{*)} Vor wesentlichen Sondereffekten.

1. Quartal 2026

Vielversprechender Start in das Geschäftsjahr 2026 – Absatzsteigerung von 2,1 %, bereinigt um die Veräußerung von acht Distributionsstandorten in den USA

	Q1 2026	Q1 2025
Absatz (in Tsd. t)	1.096	1.170
Umsatz (in Mio. €)	1.568	1.666
EBITDA ^{*)} (in Mio. €)	46	42
Konzernergebnis (in Mio. €)	-4	-28
Operativer Cashflow (in Mio. €)	-270	-118

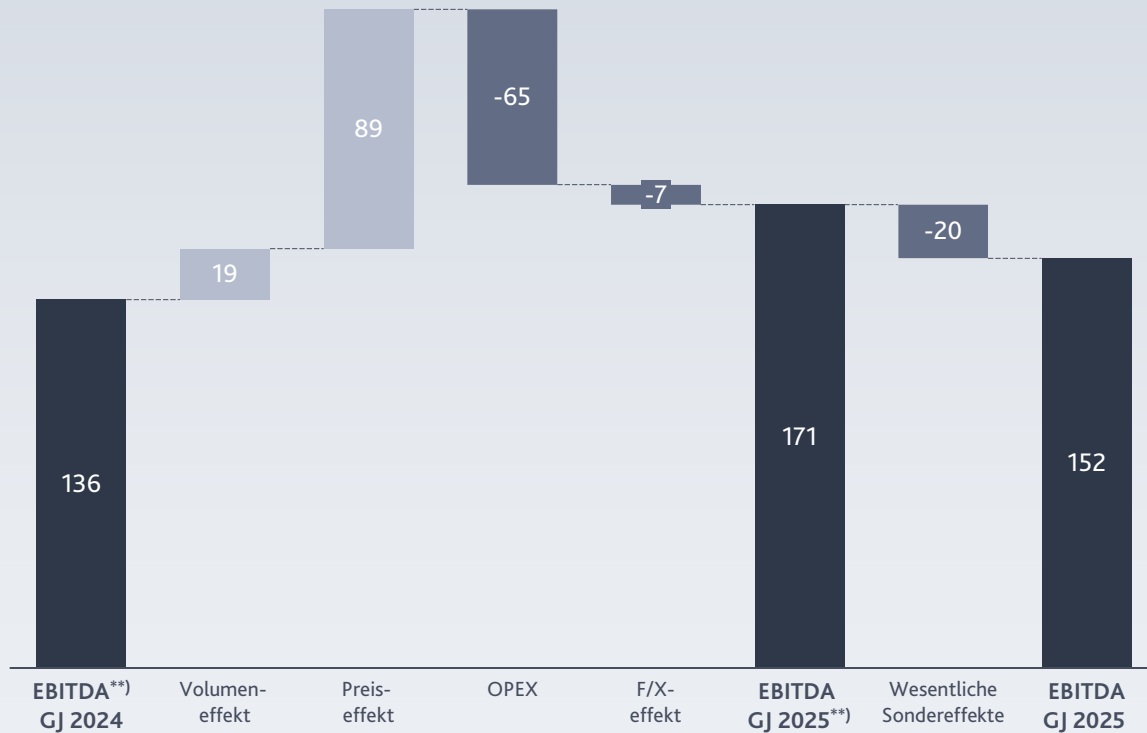
	Q1 2026	Q1 2025
Eigenkapital (in Mio. €)	1.648	1.592
Eigenkapitalquote (in %)	44,5	45,6
Liquide Mittel (in Mio. €)	53	90
Netto-Finanzverbindlichkeiten (in Mio. €)	1.092	914
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	6.143	6.451

^{*)} Vor wesentlichen Sondereffekten.

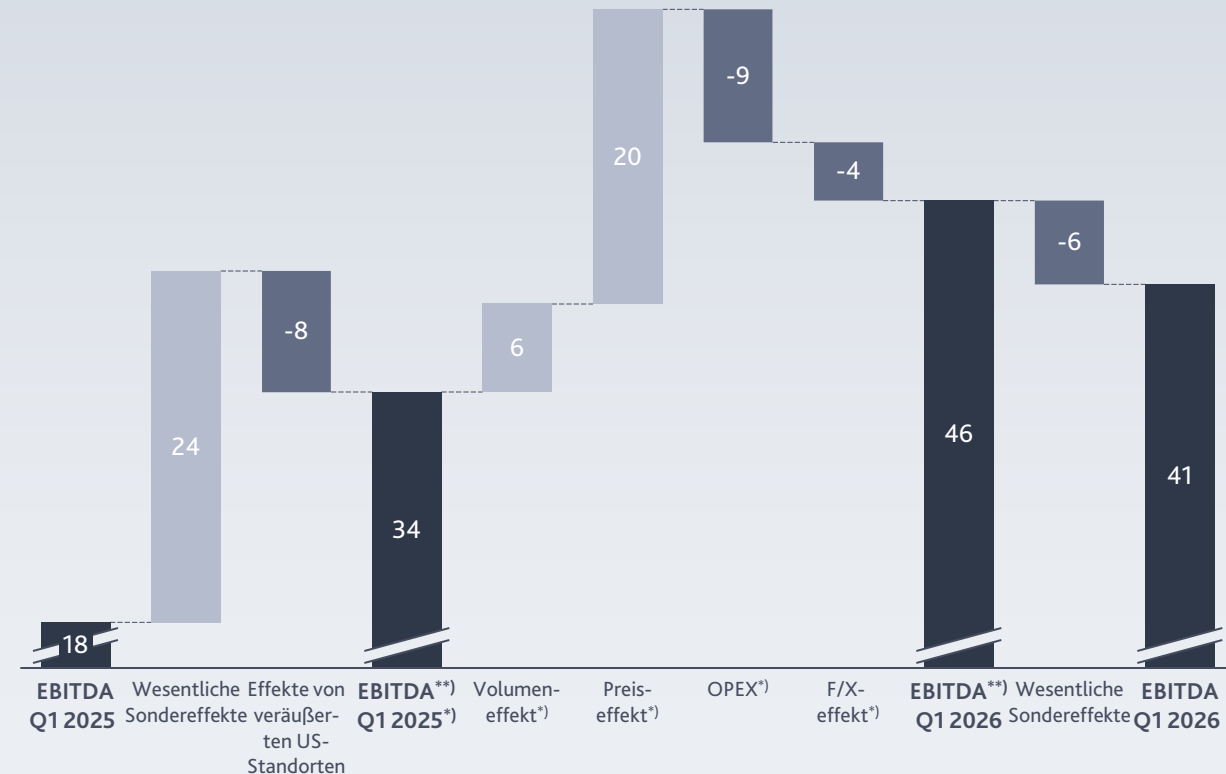
EBITDA Entwicklung im GJ 2025 und Q1 2026

Deutliche Steigerung des EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten im GJ 2025 und Q1 2026

GJ 2025 vs. GJ 2024 (in Mio. €)



Q1 2026 vs. Q1 2025 (in Mio. €)



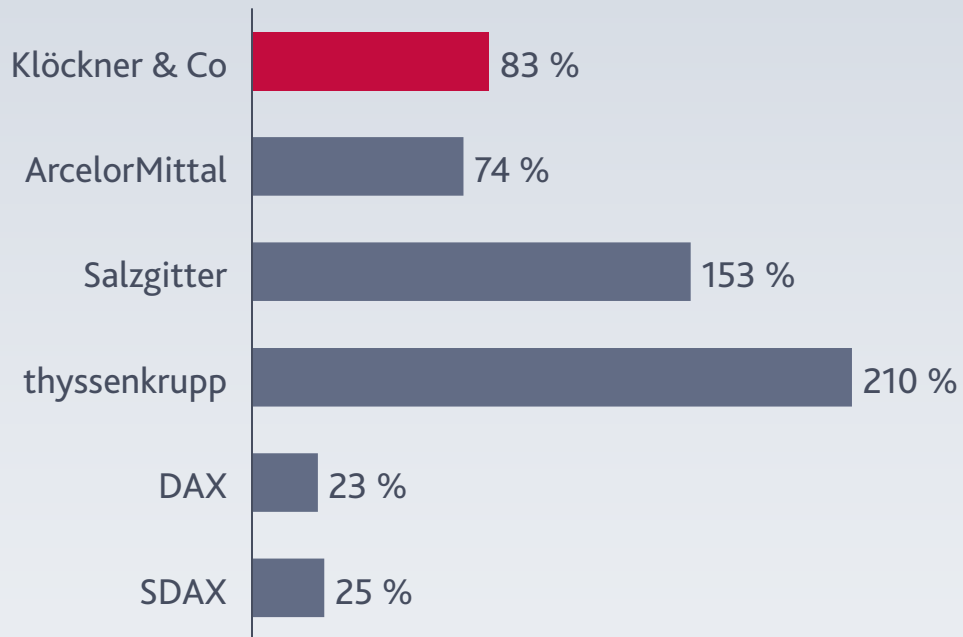
*) Like for like: Basiswert für das 1. Quartal 2025, bereinigt um die Veräußerung von acht Distributionsstandorten in den USA, im Vergleich zum Vorjahreszeitraum.

**) Vor wesentlichen Sondereffekten.

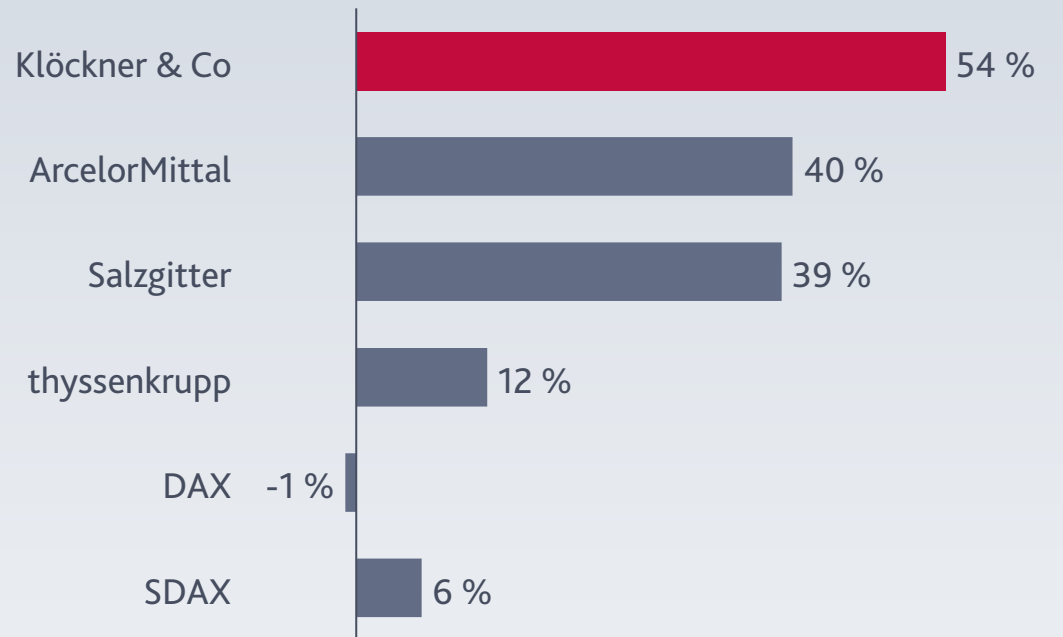
Entwicklung der Aktie

Performance vor allem getrieben durch das öffentliche Übernahmeangebot von Worthington Steel

Geschäftsjahr 2025

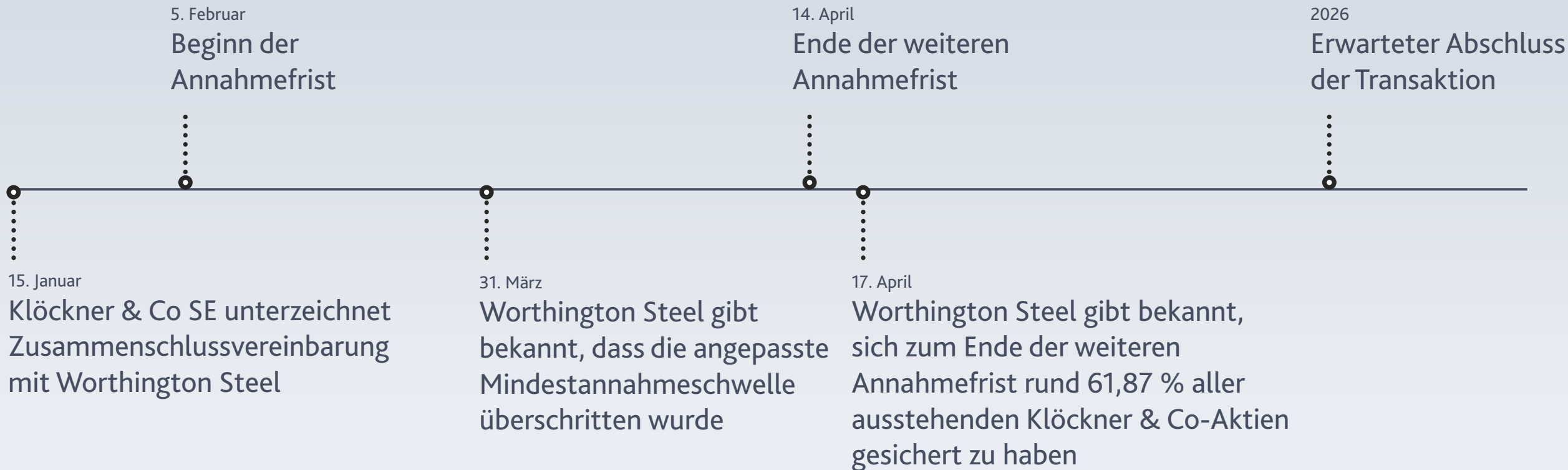


Geschäftsjahr 2026*)



*) Stand 13. Mai 2026.

Öffentliches Übernahmeangebot von Worthington Steel

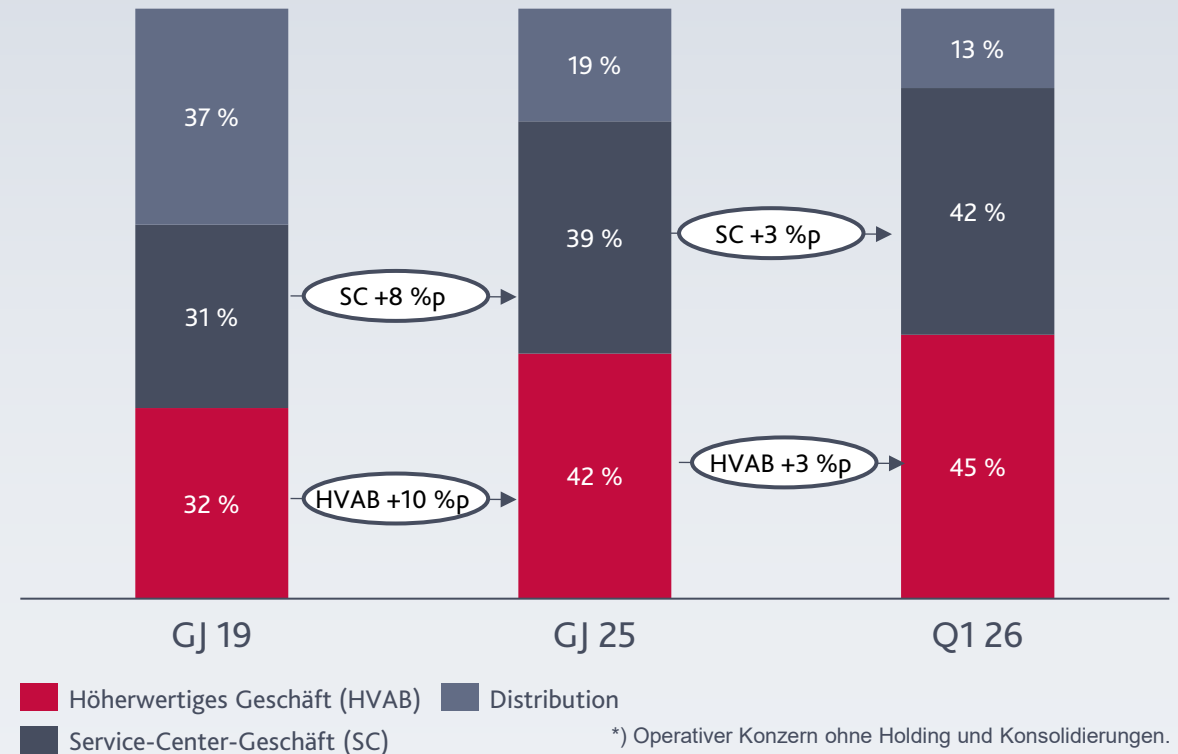


Unsere strategischen Fortschritte

Reduzierte Volatilität und gesteigerte Profitabilität

- Weiterer Fokus auf das höherwertige Geschäft
- Erreichte Meilensteine in der jüngeren Vergangenheit:
 - Portfoliooptimierung durch gezielte Akquisitionen und Veräußerungen, darunter Ambo Stahl, Haley Tool & Stamping, Simfloc AG und Locher Bewehrungen, sowie die Veräußerung von Distributionsgeschäft in den USA und Brasilien zur Schärfung der strategischen Ausrichtung
 - Darüber hinaus haben wir den ersten Spatenstich für eine neue Anlage zur Aluminiumverarbeitung in Columbus, Mississippi, gesetzt und einen neuen Standort für die schwere Stahlbaufertigung auf dem ehemaligen Gelände von Bauer Built Manufacturing in Paton, Iowa, in Betrieb genommen
 - Zu den strategischen Fortschritten zählten auch die Erweiterung der Kapazität für die Verarbeitung von Elektroband sowie die Installation einer neuen Schuler-Laserschneidanlage in Querétaro, Mexiko

Umsatzverteilung^{*)}





- Leichter Anstieg des Absatzes und deutlicher Anstieg des Umsatzes im Vergleich zum Vorquartal erwartet
- EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten zwischen 40 und 80 Mio. € erwartet



- Leichter Absatzrückgang erwartet, während der Umsatz im Vergleich zum Vorjahr voraussichtlich leicht steigen wird
- Deutlicher Anstieg des EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten im Vergleich zum Vorjahr erwartet
- Positiver operativer Cashflow erwartet, der jedoch unter dem Vorjahresniveau liegen dürfte

The background of the slide is a photograph of an industrial manufacturing process. It shows a robotic arm or a similar mechanical device with a cutting or grinding tool. Bright orange and yellow sparks are flying out from the point of contact between the tool and the workpiece. The lighting is dramatic, with a strong orange glow from the sparks and a dark, almost black background, highlighting the metallic parts of the machinery.

klöckner & co

Your partner for a sustainable tomorrow

Hauptversammlung 2026

Klöckner & Co SE

20. Mai 2026