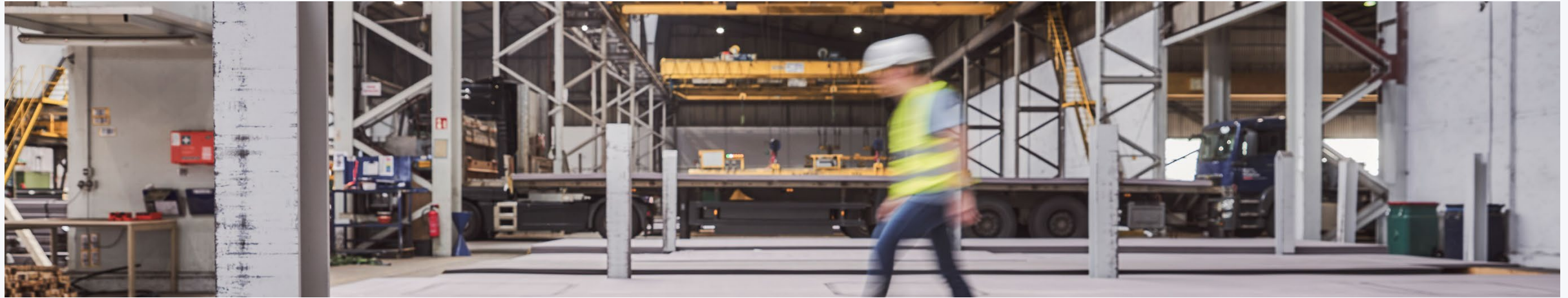


Hauptversammlung Klöckner & Co SE

28. Mai 2025



Disclaimer



Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements von Klöckner & Co über künftige Entwicklungen beruhen. Sie sind im Allgemeinen durch die Wörter „erwarten“, „davon ausgehen“, „annehmen“, „beabsichtigen“, „einschätzen“, „anstreben“, „zum Ziel setzen“, „planen“, „werden“, „erstreben“, „Prognosebericht“ und vergleichbare Ausdrücke gekennzeichnet und beinhalten im Allgemeinen Informationen, die sich auf Erwartungen oder Ziele für wirtschaftliche Rahmenbedingungen, Umsatzerlöse oder andere Maßstäbe für den Unternehmenserfolg beziehen. Zukunftsbezogene Aussagen basieren auf derzeit gültigen Plänen, Einschätzungen und Erwartungen und gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Daher sind sie mit Vorsicht zu betrachten. Solche Aussagen unterliegen einer Vielzahl von Risiken und Unsicherheitsfaktoren (z. B. den in Veröffentlichungen beschriebenen), von denen die meisten schwierig einzuschätzen sind und die im Allgemeinen außerhalb der Kontrolle der Klöckner & Co SE liegen. Zu den relevanten Faktoren zählen auch die Auswirkungen bedeutender strategischer und operativer Initiativen einschließlich des Erwerbs oder der Veräußerung von Gesellschaften oder sonstigen Vermögenswerten. Sollten diese oder andere Risiken und Unsicherheitsfaktoren eintreten oder sollten sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig herausstellen, so können die tatsächlichen Ergebnisse der Klöckner & Co SE wesentlich von denjenigen abweichen, die in diesen Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Die Klöckner & Co SE kann keine Garantie dafür geben, dass die Erwartungen oder Ziele erreicht werden. Die Klöckner & Co SE lehnt – unbeschadet bestehender rechtlicher Verpflichtungen – jede Verantwortung für eine Aktualisierung der zukunftsbezogenen Aussagen durch Berücksichtigung neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse oder anderer Dinge ab.

Zusätzlich zu den nach IFRS bzw. HGB erstellten Kennzahlen legt die Klöckner & Co SE Non-GAAP-Kennzahlen vor, z. B. EBITDA, EBIT, Net Working Capital sowie Netto-Finanzverbindlichkeiten, die nicht Bestandteil der Rechnungslegungsvorschriften sind. Diese Kennzahlen sind als Ergänzung, jedoch nicht als Ersatz für die nach IFRS bzw. HGB erstellten Angaben zu sehen. Non-GAAP-Kennzahlen unterliegen weder den IFRS noch den HGB- oder anderen allgemein geltenden Rechnungslegungsvorschriften. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Klöckner & Co SE sollten diese ergänzenden Kennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen legen diesen Begriffen unter Umständen andere Definitionen zugrunde. Wir verweisen auf die Definitionen des Geschäftsberichts. Ergänzend wird für sonstige in unserem Geschäftsbericht nicht definierte Begriffe auf das Glossar auf unserer Internetseite unter www.kloeckner.com/de/glossar.html verwiesen.

Bei Prozentangaben und Zahlen können Rundungsdifferenzen auftreten.

Der Geschäftsbericht liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor, bei Abweichungen geht die deutsche Fassung vor.

Die Wertaussagen sind vereinheitlicht und stellen sich wie folgt dar:

+/- 0-1%	konstant
+/- >1-5%	leicht
+/- >5%	deutlich

Geschäftsjahr 2024

Dividendenvorschlag von 0,20 € pro Aktie – vierte Dividende in Folge

	GJ 2024 ^{*)}	GJ 2023 ^{*)}
Absatz (in Tsd. t)	4.453	4.248
Umsatz (in Mio. €)	6.632	6.957
EBITDA ^{**) (in Mio. €)}	136	190
Konzernergebnis (in Mio. €)	-146	0
Operativer Cashflow (in Mio. €)	160	287

^{*)} Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

^{**) Vor wesentlichen Sondereffekten.}

	GJ 2024 ^{*)}	GJ 2023 ^{*)}
Eigenkapital (in Mio. €)	1.721	1.755
Eigenkapitalquote (in %)	48,6	45,4
Liquide Mittel (in Mio. €)	121	155
Netto-Finanzverbindlichkeiten (in Mio. €)	780	775
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	6.507	6.375

1. Quartal 2025

Vielversprechender Start in das Geschäftsjahr 2025 mit solidem ersten Quartal

	Q1 2025 ^{*)}	Q1 2024 ^{*)}
Absatz (in Tsd. t)	1.170	1.139
Umsatz (in Mio. €)	1.666	1.737
EBITDA ^{**)} (in Mio. €)	42	42
Konzernergebnis (in Mio. €)	-28	-8
Operativer Cashflow (in Mio. €)	-118	-44

^{*)} Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

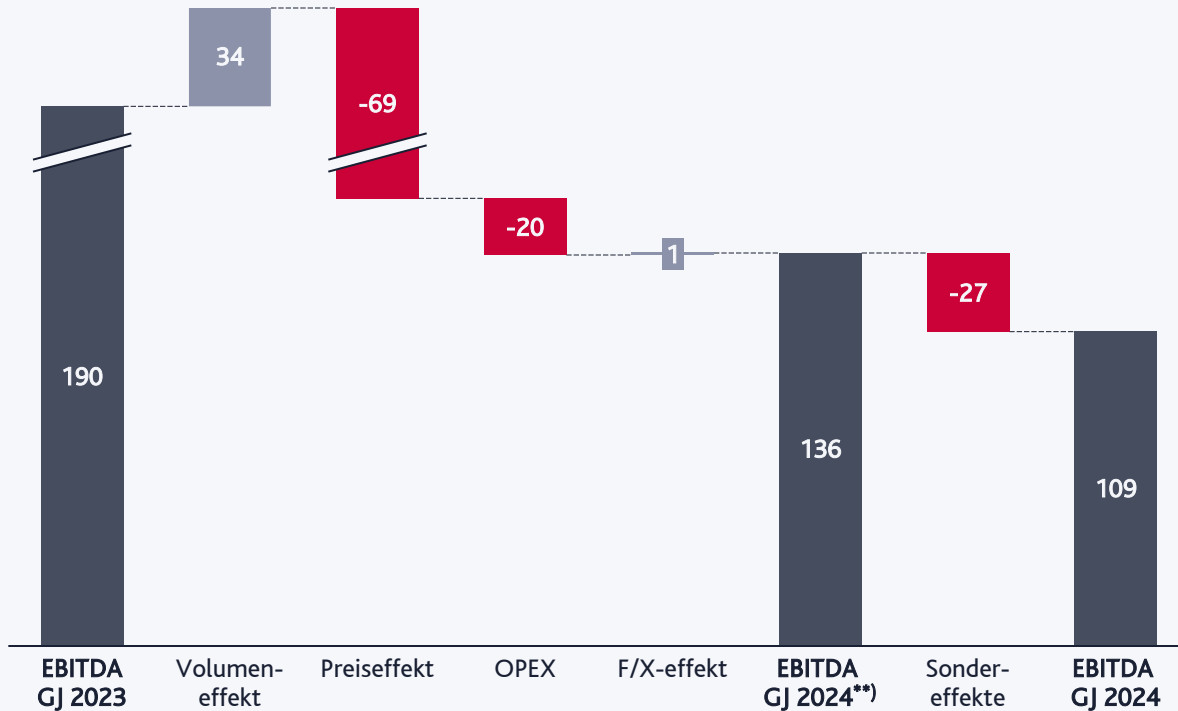
^{**)} Vor wesentlichen Sondereffekten.

	Q1 2025 ^{*)}	Q1 2024 ^{*)}
Eigenkapital (in Mio. €)	1.592	1.727
Eigenkapitalquote (in %)	45,6	47,6
Liquide Mittel (in Mio. €)	90	84
Netto-Finanz- verbindlichkeiten (in Mio. €)	914	790
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	6.451	6.346

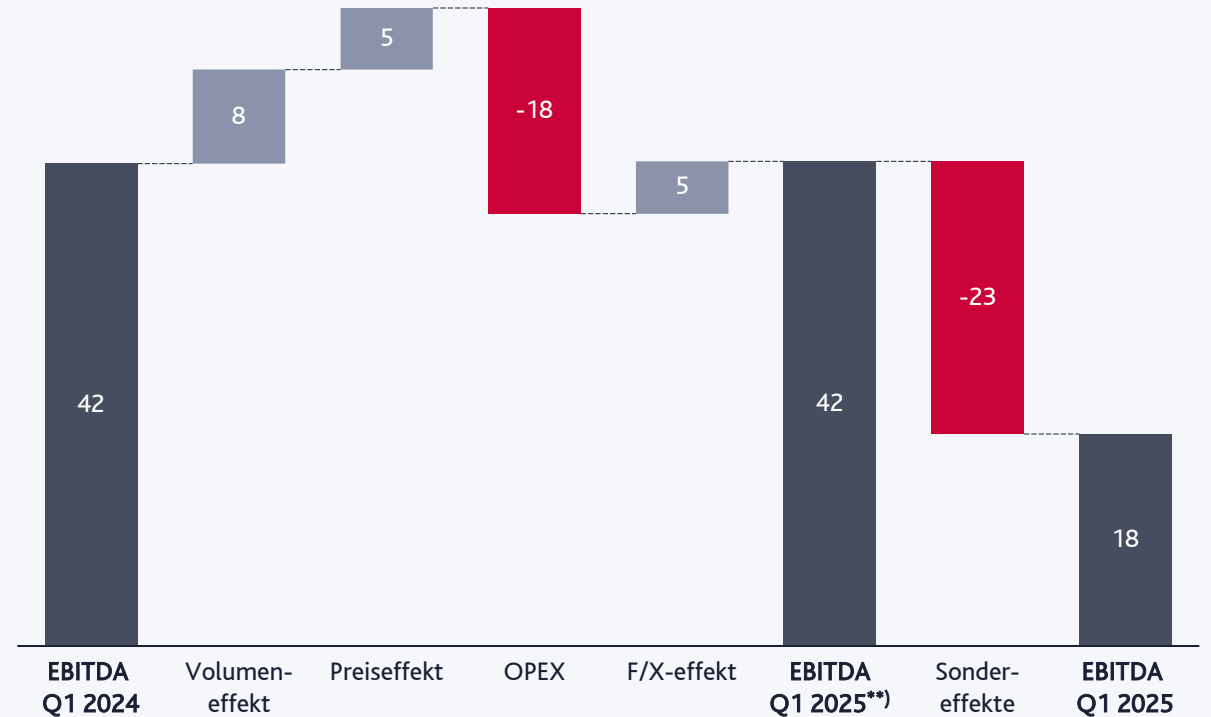
EBITDA Entwicklung im Geschäftsjahr 2024 und Q1 2025

Solides Ergebnis im ersten Quartal nach herausforderndem Umfeld im Jahr 2024

GJ 2024^{*)} vs. GJ 2023^{*)} (in Mio. €)



Q1 2025^{*)} vs. Q1 2024^{*)} (in Mio. €)



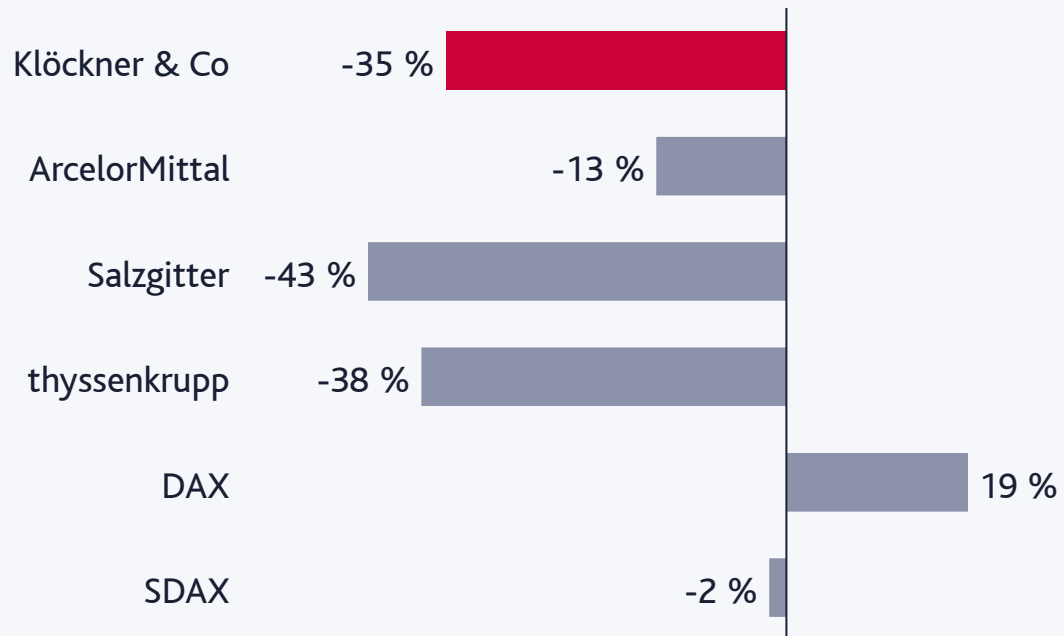
^{*)} Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

^{**)} Vor wesentlichen Sondereffekten.

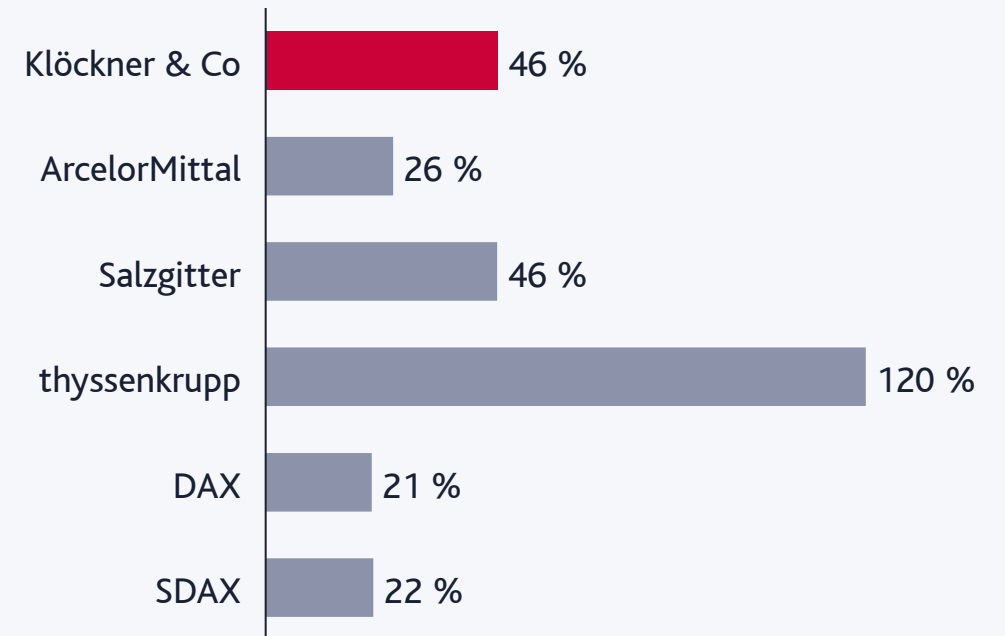
Entwicklung der Aktie

Starke Performance im Geschäftsjahr 2025 und positives Momentum

Geschäftsjahr 2024



Geschäftsjahr 2025*)

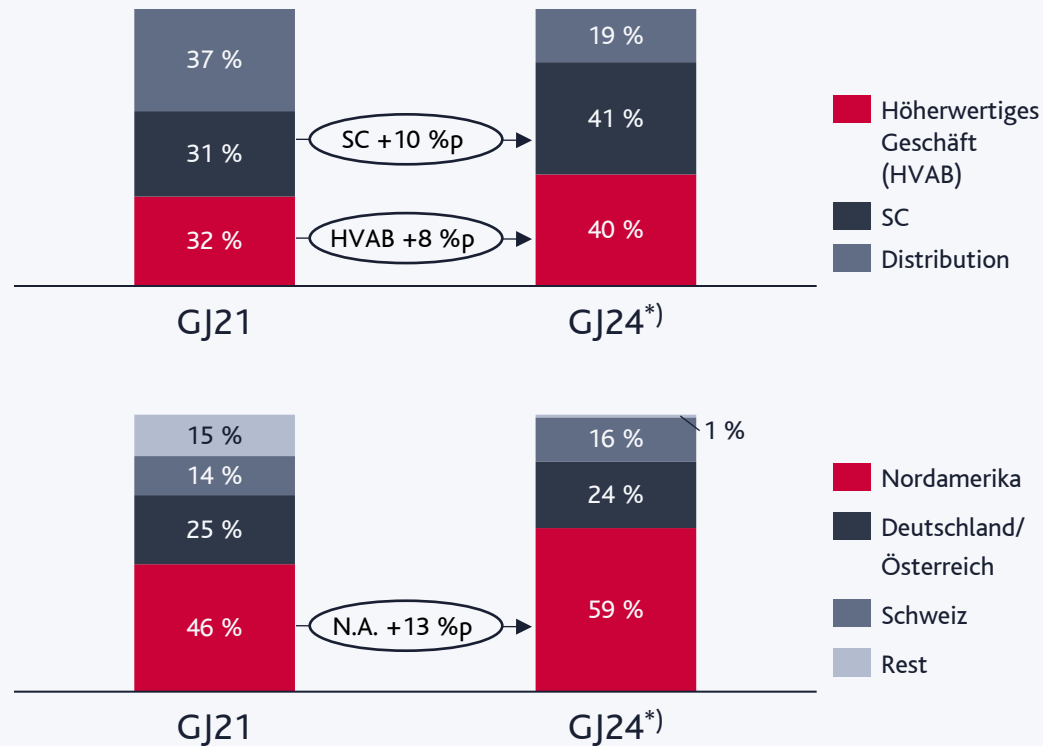


*) Stand 21. Mai 2025.

Entwicklung vom Stahlhändler zu einem Metallverarbeiter

Geschäftsfelder regionaler und geschäftlicher Fokus

Umsatzverteilung



Unsere Erfolge



Finanzielle Stabilisierung

Weitere Entlastung der Bilanz: Pensionen ausfinanziert und Eigenkapitalquote auf konstant hohem Niveau



Portfoliooptimierung

Verkauf von Teilen des margenschwachen Distributionssgeschäfts in Europa, Übernahme wertsteigernder Unternehmen in Nordamerika



Weg zum Service-Center- und Metallverarbeitungsunternehmen

Bereits ~80% des Umsatzes werden im Service-Center (SC) und im höherwertigem Geschäft (HVAB) erzielt



Regionaler Fokus

Fokus auf die wirtschaftlich starken Regionen Nordamerika und DACH-Region, mit ~60% unseres Umsatzes in Nordamerika

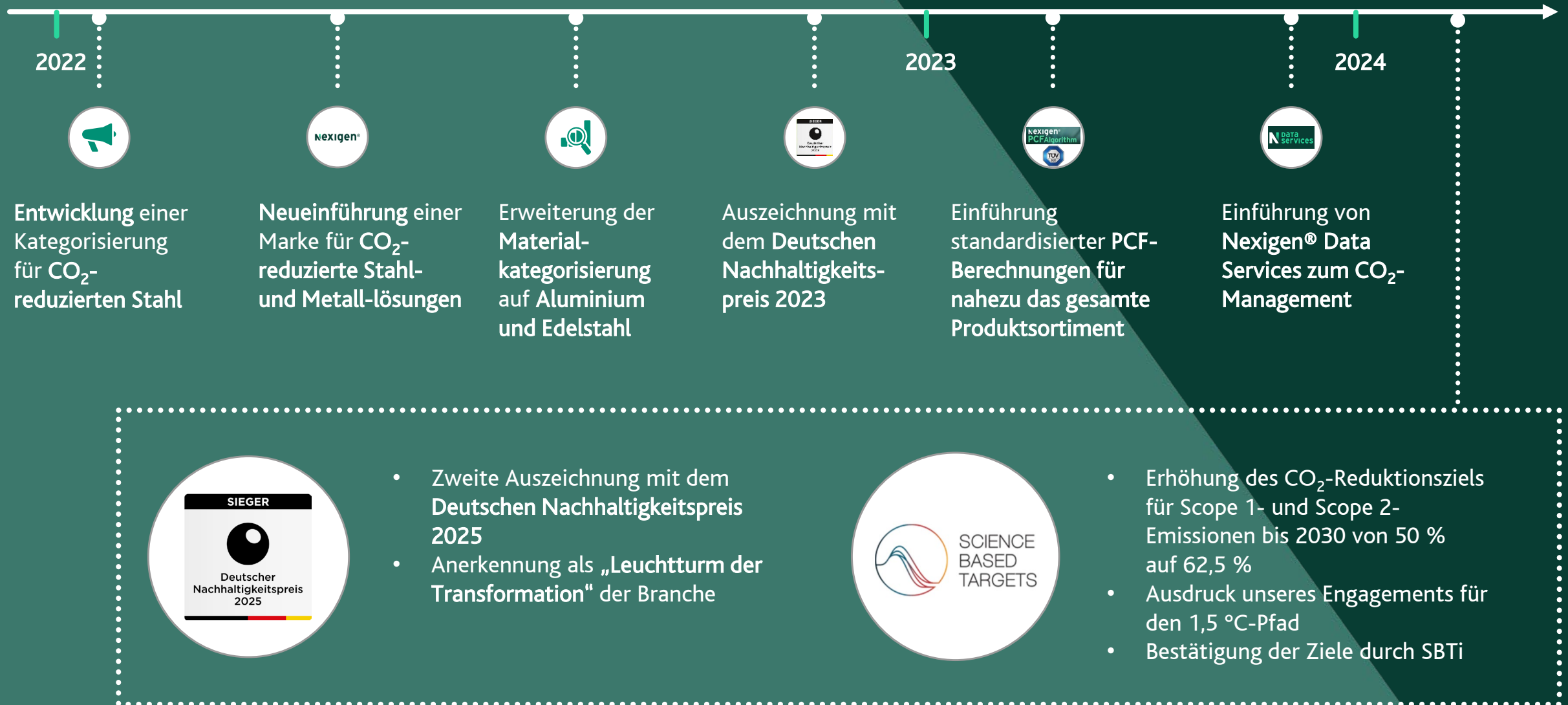


Vorreiter der nachhaltigen Industrie

Angebot von CO₂-reduzierten Material-, Service- und Logistiklösungen unter der Nexigen® Marke

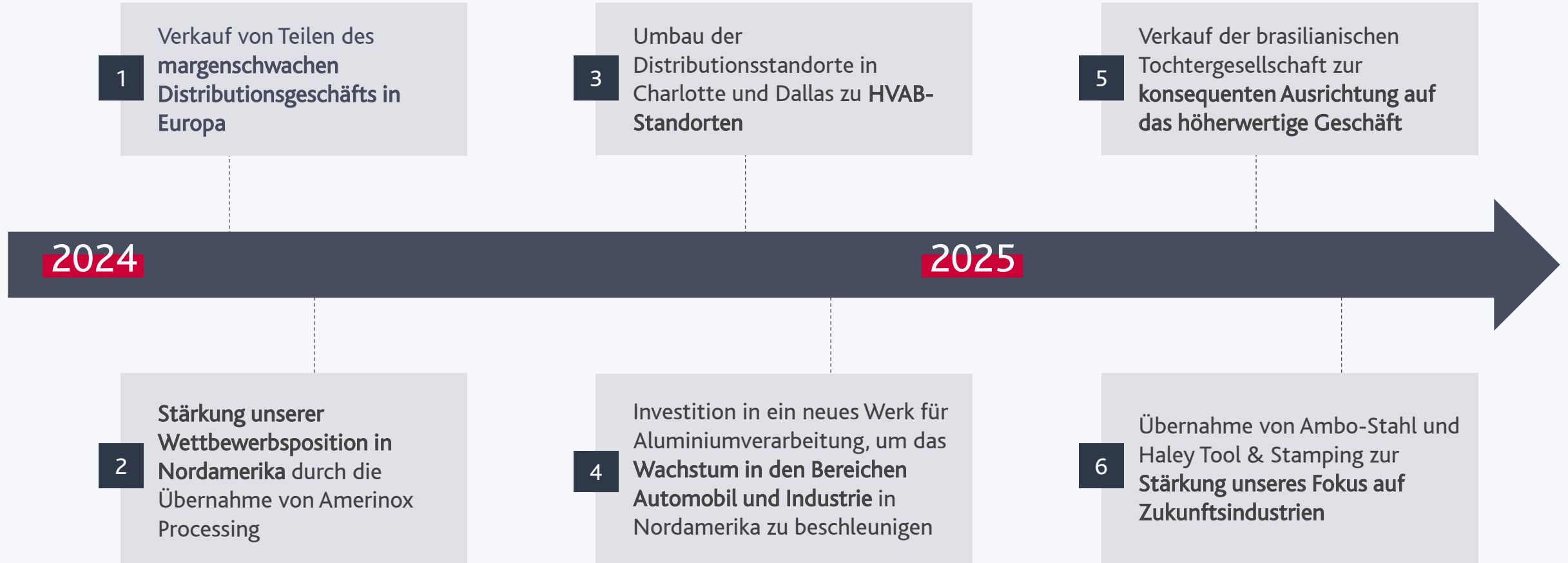
*) Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

Entwicklung nachhaltiger Geschäftsmodelle



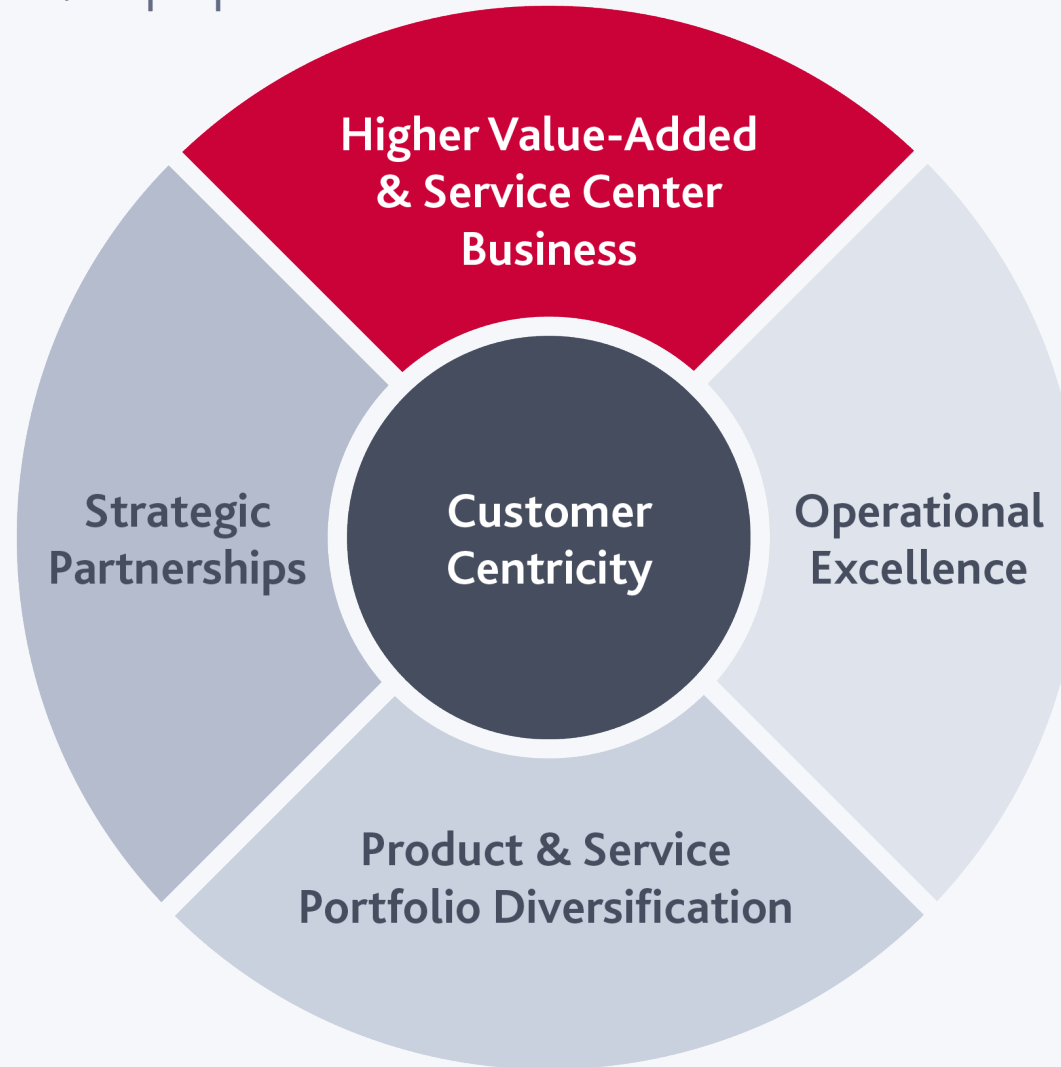
Meilensteine in unserer Transformation zu einem Metallverarbeitungsunternehmen

Fokussierung auf das höherwertige Geschäft sowie das Service-Center-Geschäft



Klöckner & Co: Leveraging Strengths – Step Up 2030

Eintritt in die nächste Strategiephase: Step Up 2030



Klöckner & Co: Leveraging Strengths – Step Up 2030

Eintritt in die nächste Strategiephase: Step Up 2030



Ausblick



- Konstante Entwicklung des Absatzes und deutlicher Anstieg des Umsatzes im Vergleich zum Vorquartal erwartet
- EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten zwischen 60-90 Mio. € erwartet



- Deutlicher Anstieg von Absatz und Umsatz im Vergleich zum Vorjahr erwartet
- Deutlicher Anstieg des EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten im Vergleich zum Vorjahr erwartet
- Positiver operativer Cashflow erwartet, deutlich über dem Vorjahresniveau

Hauptversammlung Klöckner & Co SE

28. Mai 2025

